

**RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS Y OPERACIONALES AL NUEVO GOBIERNO**

PROYECTOS Y PROGRAMAS PENDIENTES POR EJECUTAR RETIRAR S.A. ESP. 2016-2019		
NIVEL ADMINISTRATIVO	VALOR PROYECTO	OBSERVACIONES
Estudio jurídico, con especialidad administrativa abordando temas de actualización estatutaria, reorganización administrativa y operativa.		En proceso ( Proyecto 2019)
Contratación de los modelos de negocio y sistemas de gestión, de las unidades de negocio públicas y privadas. ( Aseo institucional, Alumbrado público y privado, Alumbrado Navideño, Poda y Jardinería )	45.000.000	( Proceso)
Construcción de la cadena de macro procesos en línea como soporte de las estrategias definidas. ( Planeación Estrategica )	14.000.000	ok 2018
Estudio de cargas y labores para determinar eficiencias y posible reorganización administrativa y operativa ( Modernización )	18.000.000	Pendiente Proyecto 2019)
Reorganización área física administrativa	13.000.000	2017 En Proceso
Compra e implementacion del sistema de Gestion Software de normas internacionales NIC	4.000.000	ok 2017
Recertificacion en Responsabilidad Social	2.400.000	ok ( Proyecto 2019)
Contratacion Seguridad Fisica		Vigilancia Sede Administrativa ( Proceso)
Estudio de factibilidad para Unión Temporal o Consorcio para Administración y Operación de Acueducto Multiveredal y plantas de tratamiento.		ok 2019

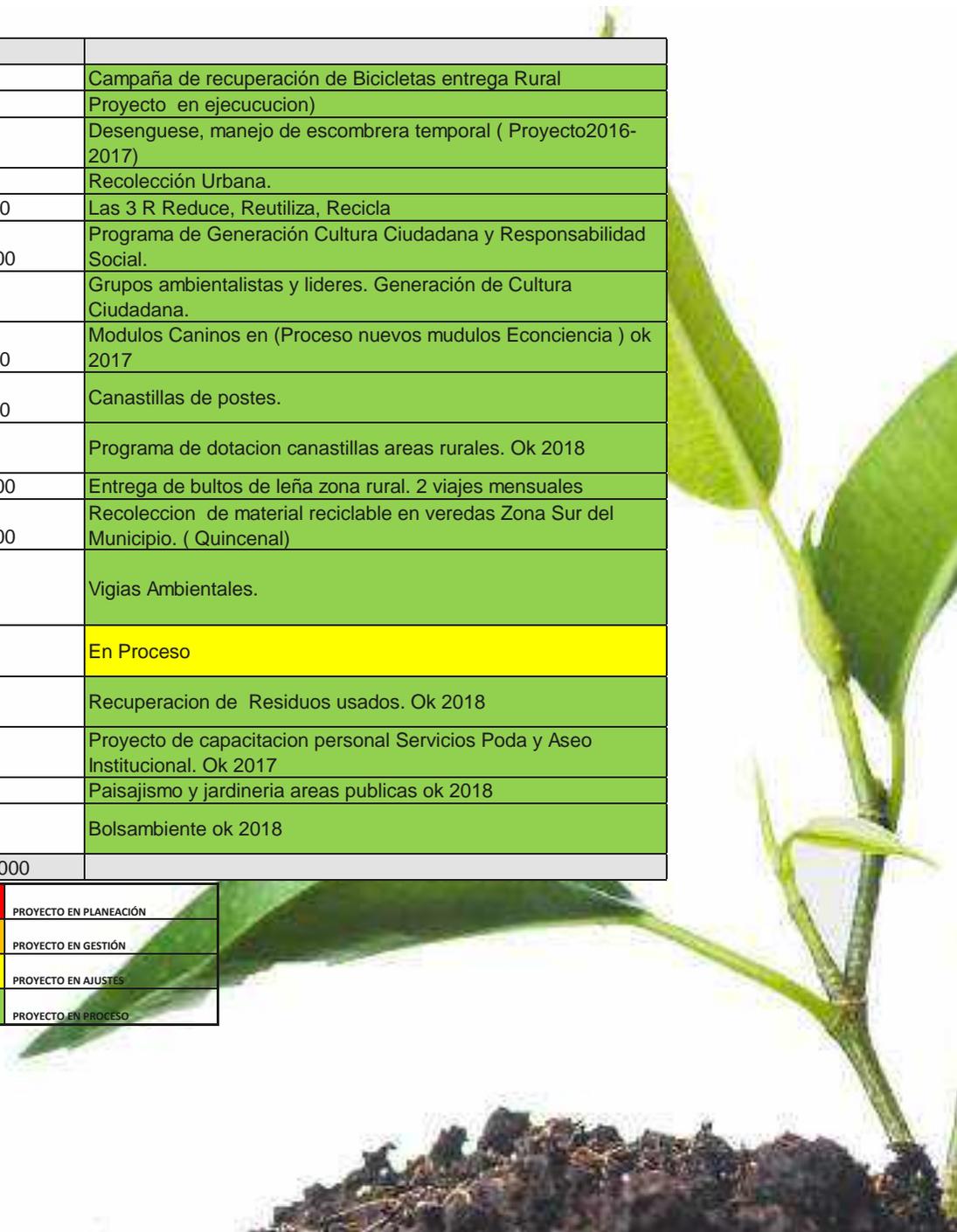


NIVEL OPERARITVO		
Estudio de diseño de representación cartográfica, tiempos, movimientos y aforos de las micro-rutas y macro-rutas tanto de barrido como de recolección de residuos.	15.000.000	En Proceso
Modernización parque automotor: Estudio técnico y financiero para la adquisición de un nuevo <b>Vehículo Compactador</b> para el área de servicio de Recolección.	400.000.000	ok 2018 -2019
Inscripción a la superintendencia de servicios públicos la ECA (Estación de Clasificación y Aprovechamiento).		ok 2017
Diseño y construcción de planta de aprovechamiento de inorgánicos ECA "Bodega industrial con proceso de reciclable".	713.000.000	ok 2018
Diseño de procesos industriales con adquisición de maquinaria para la nueva planta. ECA	45.000.000	Se compra compactadora, estibador, montacarga manual. Pendiente modernizacion Planta.
Comodato lote Vereda Los Medios. Para Parque Ambiental y Planta de aprovechamiento Material Organico.		Pendiente
Parque Ambiental del Municipio de El Retiro. El diseño incluirá Planta de tratamiento de inorgánicos, senderos ecológicos, vivero con especie nativas, laboratorios de investigación, entre otros con proyección a más de treinta años para reactivar la economía de la zona.	3.283.524.000	Proceso
Participación de comités regionales públicos y privados los cuales buscan brindar soluciones con tecnologías ya aplicadas en otros países para la generación energía a través de los residuos.		Proyecto público-privado <b>Thermolysis Group</b> . Proyecto público-privado <b>West International</b> ( Proyecto2016-2017)
Desmote centros de acopio.	15.000.000	Sectores:La María, Los Salados, La Fe, Las Banquitas, Pantanillo, El Portento, Chuzcal.( En Proceso Proyecto2016-2017) ok
Adecuación parqueaderos	100.000.000	Parque automotor en crecimiento ( Proyecto 2017)
Adquision de nuevas tecnologias Para mejoramiento de procesos.	3.300.000	Compra de Maquina Barredora para el Servicio de Barrido. Ok 2017
	2.300.000	Compra de Maquina Brilladora para El Servicio de Aseo Institucional. Ok 2017
	1.200.000	Compra de GPS para el servicio de Poda. ok 2017
	1.800.000	Sistema de Camaras Sede Administrativa ok 2019
	5.400.000	Guadañas para servicio de Poda. Ok 2017



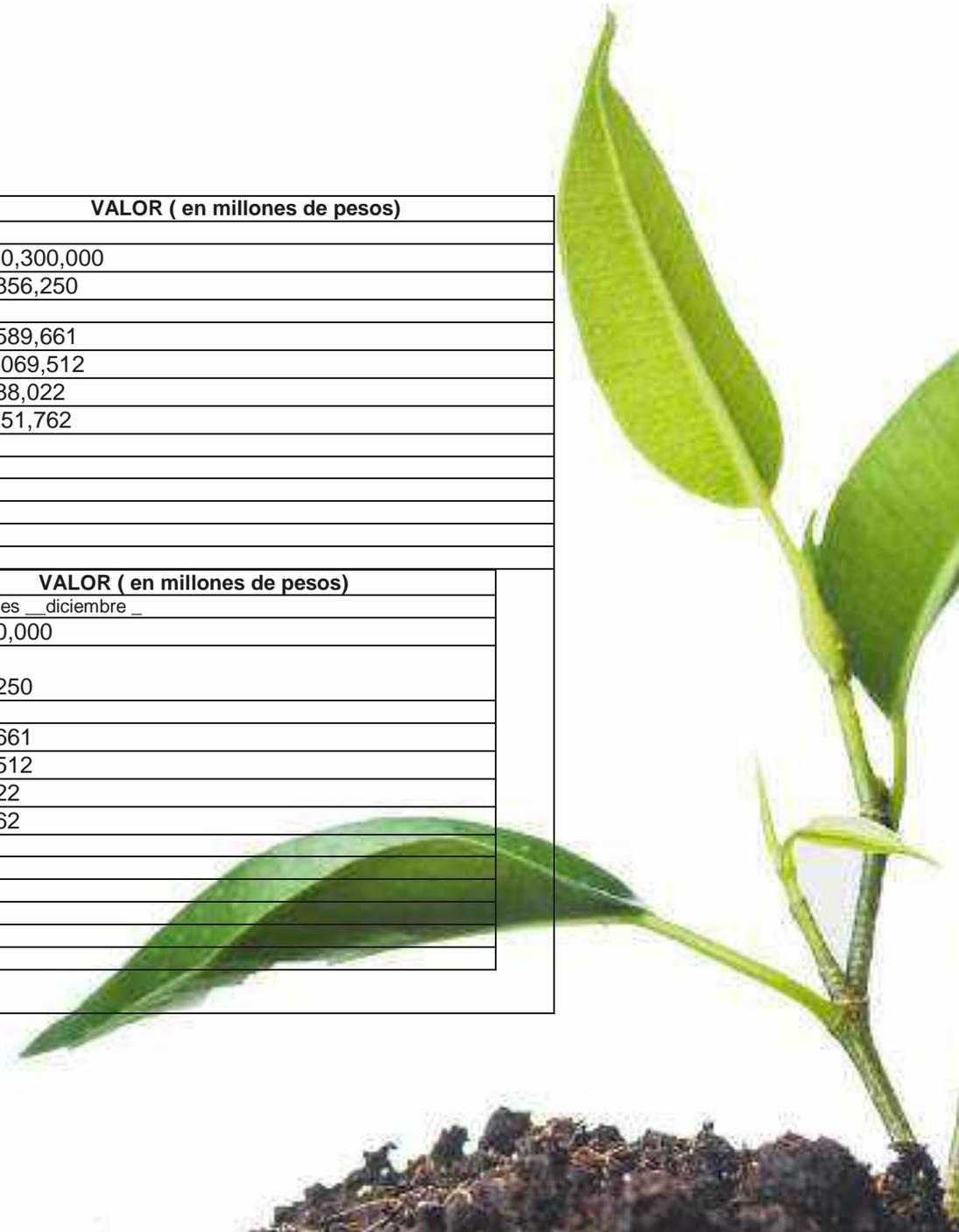
PROGRAMAS SOCIOAMBIENTALES		
Re-cicla.		Campaña de recuperación de Bicicletas entrega Rural
Llena una Botella con el Corazón.		Proyecto en ejecucion)
Aprovechamiento de residuos especiales.		Desenguese, manejo de escombrera temporal ( Proyecto2016-2017)
Recolección de Aceites Usados de Cocina.		Recolección Urbana.
Buen Guarceño	5.000.000	Las 3 R Reduce, Reutiliza, Recicla
Programa Buen Guarceño TV.	40.000.000	Programa de Generación Cultura Ciudadana y Responsabilidad Social.
Mesa colsultura Ambiental		Grupos ambientalistas y lideres. Generación de Cultura Ciudadana.
Residuos Fisiológicos de mascotas.	8.000.000	Modulos Caninos en (Proceso nuevos mudulos Econciencia ) ok 2017
Dotación de Infraestructura para Barrido y Limpieza de áreas públicas, Area Urbana	5,000,000	Canastillas de postes.
Dotación de Infraestructura para disposición y recolección de residuos rurales.		Programa de dotacion canastillas areas rurales. Ok 2018
Leña para el Campo	14.400.000	Entrega de bultos de leña zona rural. 2 viajes mensuales
Campaña Reciclaje Zona Sur	14.400.000	Recoleccion de material reciclable en veredas Zona Sur del Municipio. ( Quincenal)
Proyecto de Educación, Capacitación y sensibilización en educación ambiental en materia de residuos sólidos.		Vigias Ambientales.
Proyecto Tecnico Documentacion modulo de Educación Ambiental		En Proceso
Proyecto interno de bienestar laboral y social El Buen Guarceño (Reducir, reutilizar y reciclar)		Recuperacion de Residuos usados. Ok 2018
Sembrando con el corazón.		Proyecto de capacitacion personal Servicios Poda y Aseo Institucional. Ok 2017
Jardines de Innovación.		Paisajismo y jardineria areas publicas ok 2018
Programa de generacion de consumo consiente de bolsas plasticas.		Bolsambiente ok 2018
<b>TOTAL</b>	<b>4.763.724.000</b>	

	PROYECTO EN PLANEACIÓN
	PROYECTO EN GESTIÓN
	PROYECTO EN AJUSTES
	PROYECTO EN PROCESO



**INVENTARIOS**

CONCEPTO	VALOR ( en millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año ____ Comprendido entre el día ____ del mes ____ del mes ____	
Terrenos	1,070,300,000
Edificaciones	312,856,250
Construcciones en curso	0
Maquinaria y equipo	104,589,661
Equipo e transporte, tracción y elevación	579,069,512
Equipos de comunicación y computación	38,788,022
Muebles, enseres y equipos de oficina	40,751,762
Bienes muebles en bodega	
Redes, líneas y cables	
Plantas, ductos y túneles	0
Otros conceptos	
Otros conceptos	
<b>Nota:</b> Adjunte relación de inventarios y responsables	
CONCEPTO	VALOR ( en millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2017 ____ Comprendido entre el día _01_ del mes _31_ del mes _diciembre_	
Terrenos	1,070,300,000
Edificaciones	312,856,250
Construcciones en curso	0
Maquinaria y equipo	104,589,661
Equipo e transporte, tracción y elevación	579,069,512
Equipos de comunicación y computación	38,788,022
Muebles, enseres y equipos de oficina	40,751,762
Bienes muebles en bodega	
Redes, líneas y cables	
Plantas, ductos y túneles	0
Otros conceptos	
Otros conceptos	
<b>Nota:</b> Adjunte relación de inventarios y responsables	



**SISTEMAS DE INFORMACIÓN (PLATAFORMAS)**

<b>SISTEMA DE INFORMACIÓN</b>	<b>DENOMINACIÓN</b>	<b>CLAVE DE ACCESO</b>	<b>BREVE DESCRIPCIÓN DE LA UTILIDAD DE LA HERRAMIENTA</b>
Secop 1	Cargue de información	Retirar2016	cargue de plan anual de adquisiciones y contratación.
Gestión transparente	Publicación	Retirar2019	Publicación de contratos, presupuesto, deuda pública.
Suit	Tramites	mecheverri465	Tramites servicios públicos.
Sui	Cargue información	Retiroa_A	Publicación de información comercial.
Artimo	Ubicación flota vehículos	Deivipin@hotmail.com	Sistema donde se verifica y controla tiempos, movimientos y características mecánicas de los vehículos.
Saymir	Contable	aquiceno	Software contable





#### 4.1 Educación y Sensibilización



La empresa en convenio con la administración Municipal y con recursos propios viene ejecutando labores de educación y sensibilización puerta a puerta, donde con el acompañamiento, generamos en los grupos sociales cultura ciudadana y responsabilidad socioambiental, al igual que el continuo fortalecimiento en el aprovechamiento de residuos sólidos inorgánicos aprovechables, separados desde la fuente.

El equipo de vigías ambientales está conformado por **7** personas

Generamos cultura ciudadana en todos los usuarios y grupos organizados del municipio.





RETIRAR S.A. E.S.P.



Alcaldía de El Retiro

Juntos construimos un Municipio mejor

Camilo Botero

Alcalde

### EDUCACIÓN AMBIENTAL PUERTA A PUERTA 2016- 2019 (PERSONAS)



### Planta de aprovechamiento de residuos orgánicos (R.S.O.)

El componente de separación en la fuente es una de las políticas ambientales permanentes en la generación de cultura ambiental establecidas por la empresa Retirar S.A. ESP. es por ello que en la búsqueda de potenciar mecanismos que permitan la adopción de esta cultura en la comunidad; la empresa cuenta con **3** módulos compostadores (EARTHGREEN SAC-3000) con los cuales se vienen realizando trabajos de transformación del material orgánico que es presentando por la comunidad de algunos barrios seleccionados ( Barrio Chino, Riveras, Calle 19 y Pinares) de la zona urbana del Municipio.

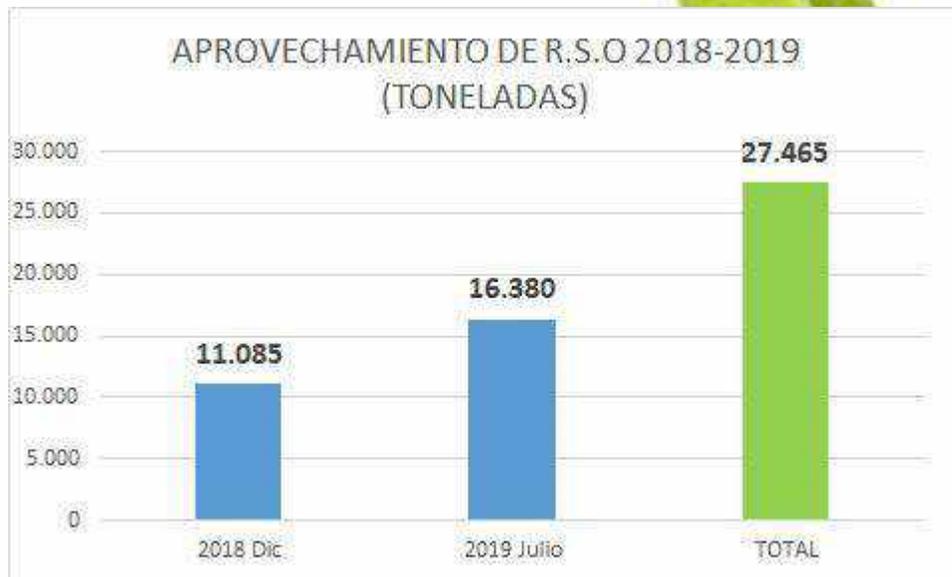


Es importante resaltar que el material generado de este proceso, viene siendo donado a la comunidad con el fin de que conozcan el proceso de primera mano y puedan utilizar el material en sus huertas caseras y jardín.

Mensualmente recuperamos **1.5 toneladas** de residuos orgánicos

Hemos entregado más de **3.500** bolsitas de abono de 500 gramos en actividades culturales y comerciales





Residuos de Construcción y Demolición  
y Residuos especiales

Para la empresa es de vital importancia poder darle una disposición adecuada a todos los residuos que se generan en el municipio, es por ello que desde el año 2018 se implemento el Punto Limpio de R.C.D (Residuos de Construcción y Demolición) y R.S.E (Residuos Especiales)



Resolución 2309 de 1986

**ep RETIRAR S.A. E.S.P.**

**Punto Limpio**

**Residuos de Construcción  
y Demolición**

**R.C.D**

**Residuos Especiales**

**R.S.E**



**Línea de  
atención  
5412887**

**PGIRS**  
www.pgris.com.co

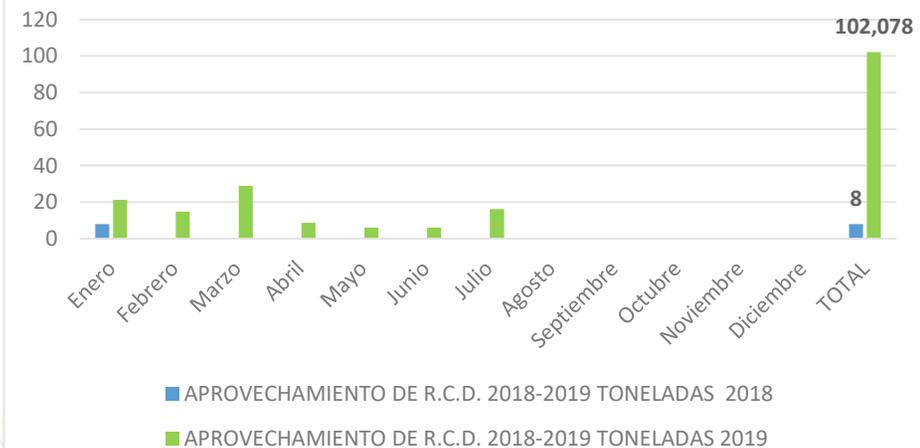


**Alcaldía de El Retiro**  
Juntos construimos un Municipio mejor



Hemos logrado realizar la recepción de **110 toneladas** de R.C.D (Residuos de construcción y demolición)

APROVECHAMIENTO DE R.C.D. 2018-2019  
(TONELADAS)



#### 4.2 Re-cicla

Desde el año 2016 la empresa Retirar S.A. E.S.P, evidencio que una gran cantidad de bicicletas en desuso o en mal estado estaban ingresando a la Estación de Clasificación y Aprovechamiento “ECA”, debido a esto se logra crear un programa Socioambiental, que beneficia a

los niños y jóvenes Guarceños principalmente de la Zona Rural.

RE- CICLA, consiste en recuperar bicicletas en mal estado, las cuales son donadas por la comunidad o recolectadas en la ruta del material reciclable, estas son llevadas a un proceso de reparación y mantenimiento que les brinda una segunda vida útil.



En la Zona Rural de nuestro municipio la empresa ha identificado problemáticas de desplazamiento, donde los niños tienen que recorrer varios kilómetros para poder llegar hasta sus escuelas o lugares de esparcimiento desde sus casas.

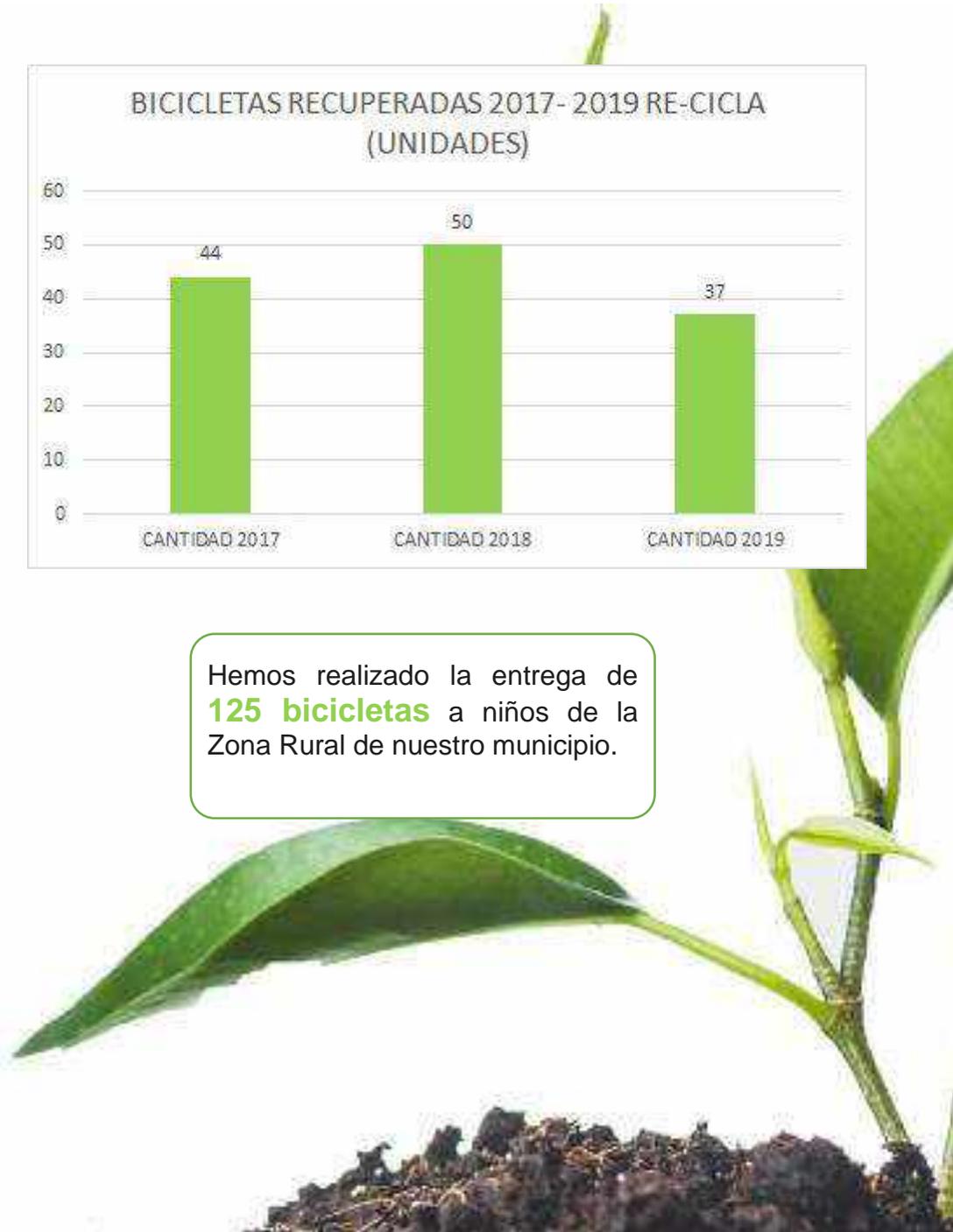
Buscando contribuir a la NO deserción escolar, la empresa se comunica con los líderes de cada vereda o los docentes de las escuelas para buscar el niño, niña o joven que será beneficiario de la campaña.

A la fecha, Hemos recuperado y entregado 125 bicicletas, gracias a esta campaña estamos logrando generar un gran impacto ambiental, puesto que se disminuye la explotación de los recursos naturales de las cuales sale la materia prima que la generación de más bicicletas.



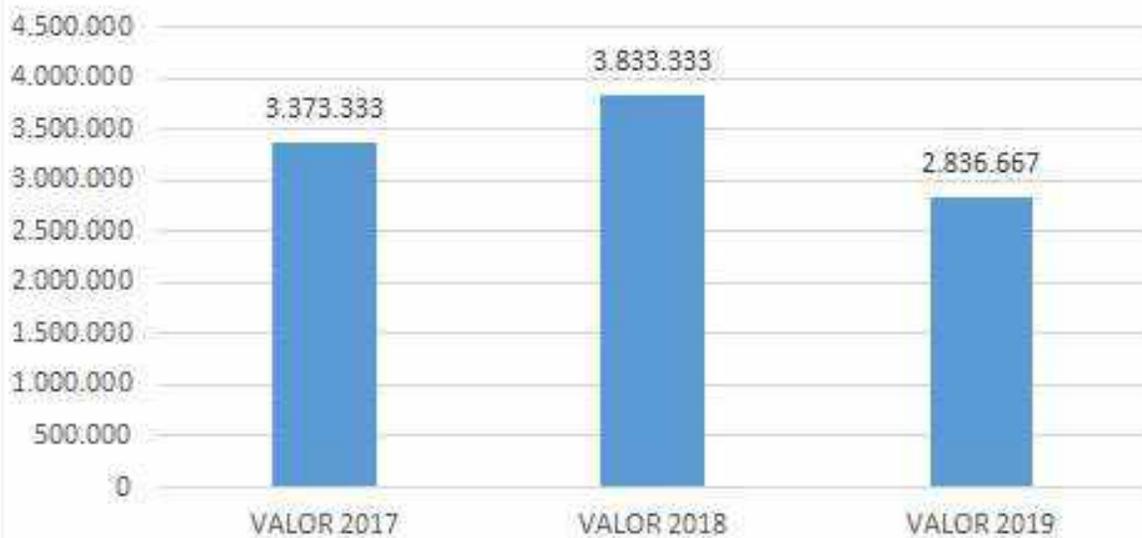


Hemos realizado la entrega de **125 bicicletas** a niños de la Zona Rural de nuestro municipio.





### BICICLETAS RECUPERADAS 2017- 2019 RE-CICLA (PESOS)



Una bicicleta vendida como chatarra tendrían un valor de **\$340** por kilo, después de ser reparada tendría un valor de **\$200.000**

Por esta campaña fuimos reconocidos a nivel nacional por **“ANDESCO”**

### 4.3 Leña Pa'l Campo

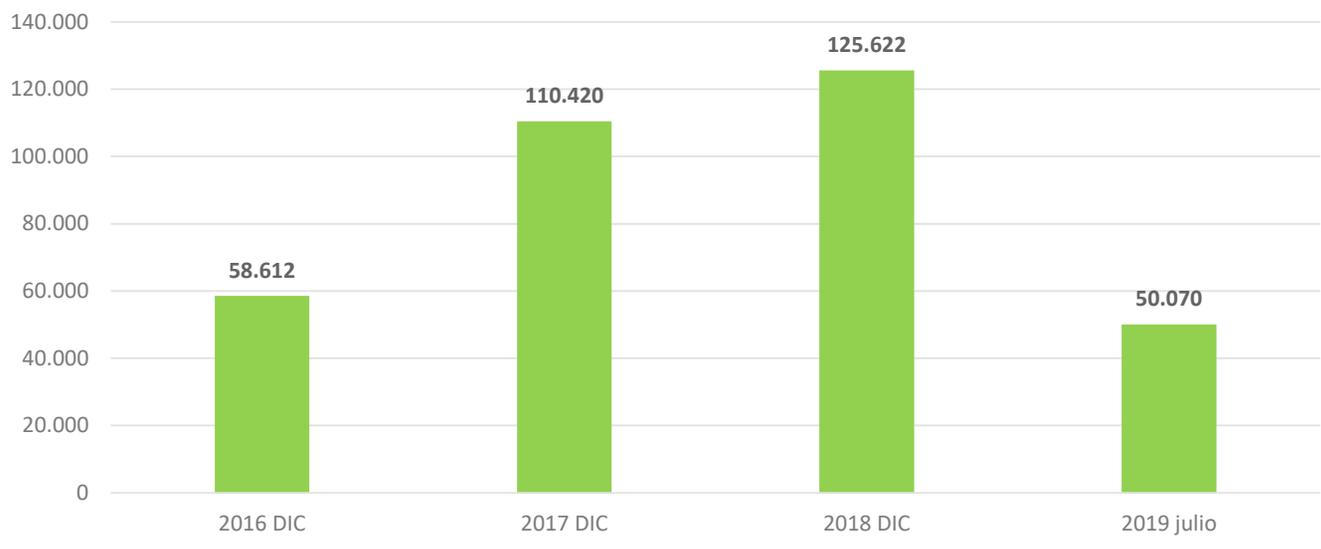
La industria del mueble y la madera del Municipio de El Retiro es un actor importante en la generación de residuos especiales, como en este caso lo es el sobrante (retazos) de madera producida en el proceso de transformación de los diferentes muebles. Este sobrante sirve como fuente

de energía para las estufas eficientes utilizadas en las zonas rurales. Dicho material es donado por las mueblerías, el cual es recogido y entregado 2 veces al mes por el equipo operativo de la empresa en las veredas de la zona sur del Municipio.





APROVECHAMIENTO LEÑA PAL CAMPO 2016-2019 (TONELADAS)



Mensualmente realizamos la entrega de **441 bultos** de leña para las familias de la Zona Sur del municipio



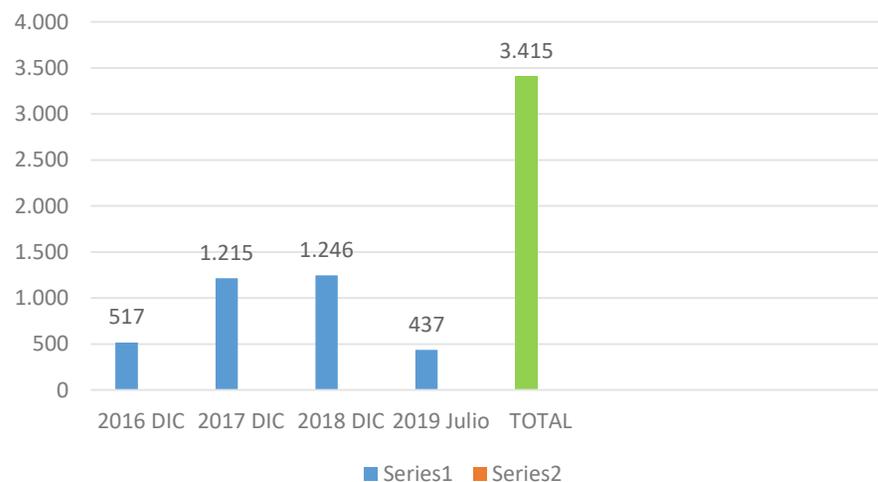
#### 4.4 Aceite usado de cocina

Dentro del componente de cultura ambiental, para la organización es de vital importancia generar espacios que permitan a la comunidad, la correcta disposición de algunos residuos especiales como en este caso lo es el aceite usado cocina, que luego de terminar su vida útil,

puede generar impactos negativos tanto para la salud como en los espacios donde sea dispuesto de manera inapropiada. La empresa en las jornadas de aprovechamiento realiza la recolección del aceite usado.

El aceite recolectado es donado a grupos organizados del Municipio como lo es **La Asociación de Mujeres Guarceñas** las cuales utilizan este elemento como materia prima en la elaboración de jabones.

RECUPERACIÓN ACEITE USADO DE COCINA (KG)



#### 4.5 Lleno una botella con el corazón

Hemos instalado **7 módulos** de botellas en diferentes espacios públicos de municipio (Alcaldía municipal, Sotra Retiro, Inder, Conecta, Colegio Ignacio Botero Vallejo, Retirar S.A E.S.P., Mauricio Espinal)



#### 4.5 Recopila



Hemos instalado **7 módulos** de botellas reciclables para la recolección de pilas en diferentes espacios públicos de municipio (Alcaldía municipal, Sotra Retiro, Inder, Conecta, Colegio Ignacio Botero Vallejo, Retirar S.A E.S.P., Mauricio Espinal)



## 4.5 Campo limpio



**EL RETIRO**  
¡LIMPIO ES MÁS BONITO!

**Recolección de envases agroquímicos**

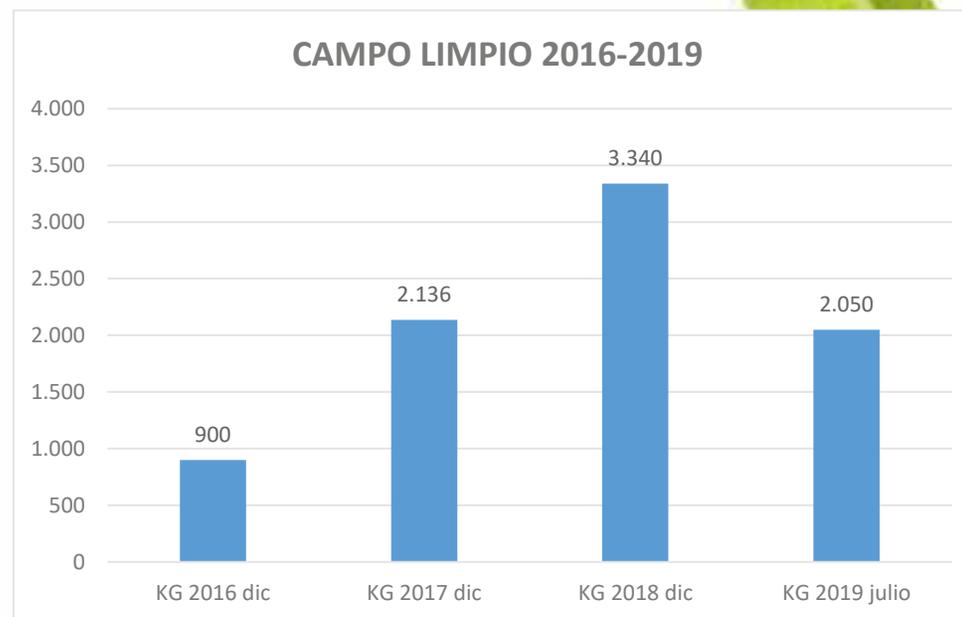
- ✓ **Junio 27**
- ✓ **Septiembre 26**
- ✓ **Noviembre 28**

**Rufa:**  
Vereda El Carmen, Villa Elena, Don Diego, El Portento, El Chuscal, Lejos del Nido, Pantanillo, La Amapola, Pantalio, Tabacal Alto, El Moral, La Tolda, Tabacal Bajo, Los Medios, Nazareth Bajo y Nazareth Alto, Puente Pelaz.

Para mayor información Comuníquese con nosotros | **RETIRAR S.A. E.S.P.**  
**5412887**

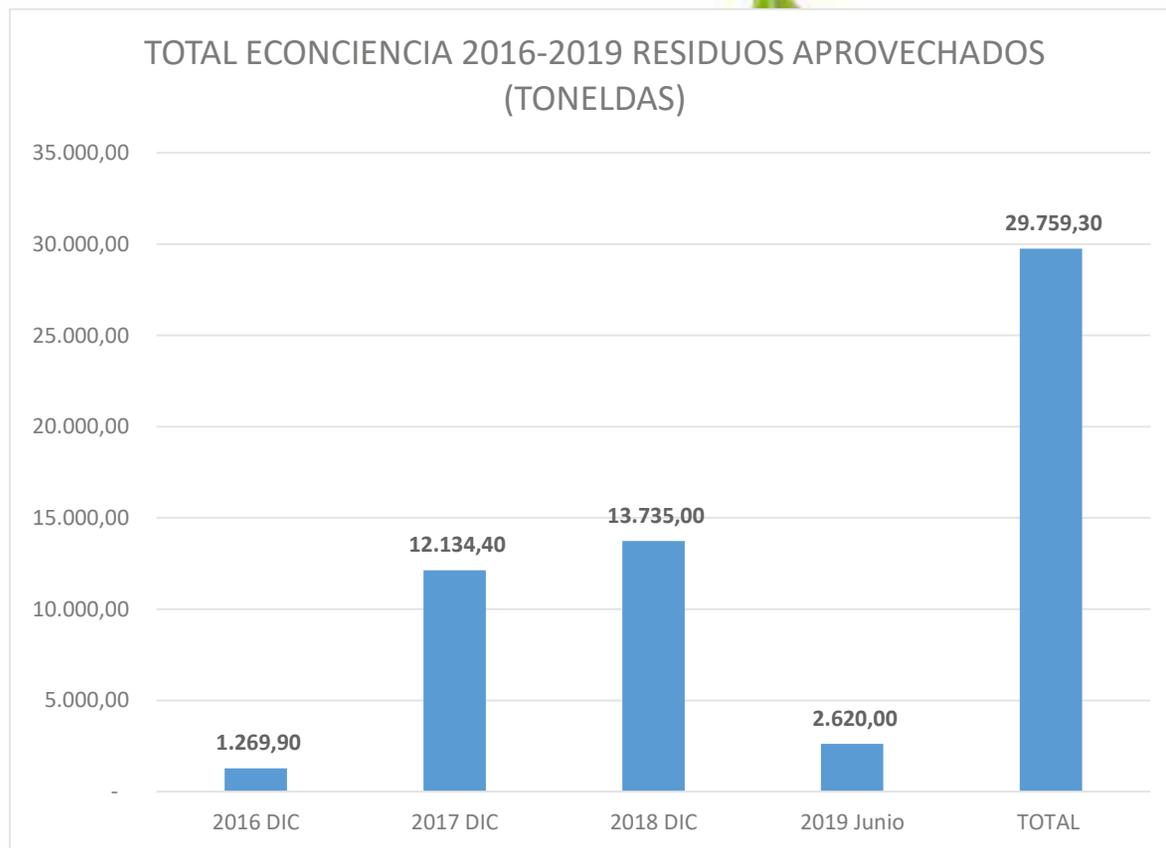


En convenio con la Administración Municipal y la entidad Campo limpio, tres veces al año se realizan en la zona rural jornadas de recolección de embaces agroquímicos, los cuales son generados por las diferentes fincas y cultivos de la zona, con esto seguimos incentivando la separación en la fuente y la correcta disposición de residuos peligrosos.



#### 4.6 Econciencia

Programa con el cual se recuperan residuos plásticos que no pueden ser utilizados en la cadena comercial de aprovechamiento por su composición física. Estos son llevados a la empresa **Econciencia** donde en convenio, estos residuos son transformados en madera plástica, la cual será utilizada en elementos como parques, casas, módulos caninos que serán utilizados en espacios del Municipio.



#### 4.8 La basura no regresa sola

Campaña de cultura ciudadana, donde por medio de vallas con mensajes cortos y precisos creamos en la comunidad hábitos para la correcta disposición de los residuos sólidos generados en los espacios públicos del Municipio. Con el eslogan **La Basura No Regresa Sola** queremos concientizar a turistas y propios de que no siempre tendrán cerca una canastilla para disponer los residuos, y por ello somos dueños del material que generamos, al cual debemos buscarle un sitio de disposición final adecuado.

Con esta campaña se busca generar cultura ciudadana en la comunidad que disfruta de los espacios públicos del municipio, con el fin de que las personas dispongan de manera adecuada y en los lugares establecidos los residuos.



#### 4.9 Módulos ambientales caninos

Dentro de los programas de generación de cultura ciudadana, la empresa Retirar S.A.ESP. continúa fortaleciendo e implementando estrategias que permiten a los ciudadanos ayudar a cuidar y mantener los espacios públicos. Por ello se continúa con la instalación, mantenimiento y dotación de bolsas a los módulos caninos que se encuentran en los principales puntos de encuentro del Municipio.



### 5.1 Alumbrado navideño diciembre 2018

Para los años 2016,2017,2018 la empresa realizo mantenimiento e instalación y desmonte de alumbrado navideño perteneciente al municipio de El Retiro los valores por convenio se relacionan en cuadro anexo de convenios ejecutados con la Administración municipal.



## 5.2 Convenios Interadministrativos

CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS 2018			
Nº DE CONVENIO	CONVENIO	OBJETO	VALOR TOTAL CONVENIO
61	ALUMBRADO PUBLICO	ADMINISTRACION, OPERACIÓN, MANTENIMIENTO Y EXPANSIÓN DE LA RED DE ALUMBRADO PUBLICO URBANO Y RURAL DEL MUNICIPIO DE EL RETIRO.	909.398.864
63	ALUMBRADO DE EDIFICACIONES PUBLICAS SOCIALES	ADMINISTRACION, OPERACIÓN, MANTENIMIENTO Y EXPANSIÓN DE LA RED DE ALUMBRADO PUBLICO EN LAS EDIFICACIONES PUBLICAS SOCIALES.	146.890.065
59	ASEO INSTITUCIONAL	SERVICIO DE ASEO PARA LAS INSTALACIONES DE LA ADMINISTRACION MUNICIPAL.	246.178.795
60	PGIRS	FORTALECIMIENTO AL PLAN INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS EN EL MUNICIPIO DE EL RETIRO 2017-2018	393.725.414
62	PODA Y JARDINERIA	PRESTACION DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO, PODA Y JARDINERIA DE PARQUES Y ESPACIOS PUBLICOS EN EL MUNICIPIO DE EL RETIRO	447.654.460
23	FIESTAS NEGRITOS	REALIZAR EL ASEO DE LOS ESPACIOS PUBLICOS EN EL MARCO DE LA TEMPORADA DECEMBRINA	35.000.000
57	ALUMBRADO NAVIDEÑO	Mantenimiento, instalación y desmonte del alumbrado navideño en el Municipio de El Retiro para el año 2018	87.710.627
<b>TOTAL</b>			<b>2.266.558.225,00</b>

Nº DE CONVENIO	CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS 2019	VALOR
1	No 01 SERVICIO DE ASEO INSTITUCIONAL	199.633.337
9	No 09 MANTENIMIENTO ALUMBRADO	359.915.845
10	No 10 MANTENIMIENTO PODA Y JARDINERIA	200.000.000
8	No 08 FORTALECIMIENTO AL PLAN INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS	389.600.735
<b>TOTAL</b>		<b>1.149.149.917</b>





**7. GESTIÓN COMERCIAL**

**TARIFAS APLICADAS SERVICIO DE ASEO 2018-2019 (PUBLICADAS EN MEDIOS DE DIFUSIÓN)**

<b>TARIFAS APLICADAS SERVICIO DE ASEO</b>				
<b>(En pesos corrientes)</b>				
<b>Estrato/Uso</b>	<b>A Dic/2018</b>	<b>A Junio/2019</b>	<b>Variación \$</b>	<b>Variación</b>
Estrato 1	6.391	6.483	92	1,4%
Estrato 2	12.783	12.966	183	1,4%
Estrato 3	18.109	18.368	259	1,4%
Estrato 4	21.698	21.999	302	1,4%
Estrato 5	33.608	34.051	443	1,3%
Estrato 6	41.508	41.931	423	1,0%
<b>Sector No Residencial</b>				
<b>PEQUEÑO PRODUCTOR (\$/Suscriptor-mes)</b>				
Industrial Categoría 1 (0,01 - 0,5 m3/mes)	30.831	30.842	11	0,0%
Industrial Categoría 2 (0,51 - 1,0 m3/mes)	49.871	50.073	202	0,4%
Comercial Categoría 1 (0,01 - 0,5 m3/mes)	35.574	35.587	12	0,0%
Comercial Categoría 2 (0,51 - 1,0 m3/mes)	57.544	57.777	233	0,4%
Oficial y Especial Cat. 1 (0,01 - 0,5 m3/mes)	23.716	23.724	8	0,0%
Oficial y Especial Cat. 2 (0,51 - 1,0 m3/mes)	38.362	38.518	155	0,4%
<b>GRAN PRODUCTOR (\$/m3 generado-mes)</b>				
Industrial	49.871	50.073	202	0,4%
Comercial	57.544	57.777	233	0,4%
Oficial y Especial	38.362	38.518	155	0,4%
<b>RECICLAJE (\$/Suscriptor-mes)</b>	<b>1.328,20</b>	<b>1.145,95</b>	<b>-182</b>	<b>(0,14)</b>

**Nota:** El incremento incluye las actualizaciones según norma y el aprovechamiento en reciclaje que se implementó desde noviembre de 2018



### COMPARATIVO FACTURACIÓN 2016-2019 (PESOS)



### EFICIENCIA DE RECAUDO DE ENERO A DICIEMBRE DE 2019

MES	FACTURADO	CUENTAS POR PAGAR
ENERO	212.914.645,34	
FEBRERO	223.228.151,48	
MARZO	245.309.303,93	
ABRIL	249.334.218,47	
MAYO	242.564.969,11	
JUNIO	248.614.627,41	
JULIO		
AGOSTO		
SEPTIEMBRE		
OCTUBRE		
NOVIEMBRE		
DICIEMBRE		
<b>TOTAL</b>	<b>1.421.965.915,73</b>	<b>19.728.265,96</b>
	<b>EFICIENCIA DE RECAUDO</b>	<b>98,61%</b>



TOTAL SUSCRIPTORES ASEO 2016-2019

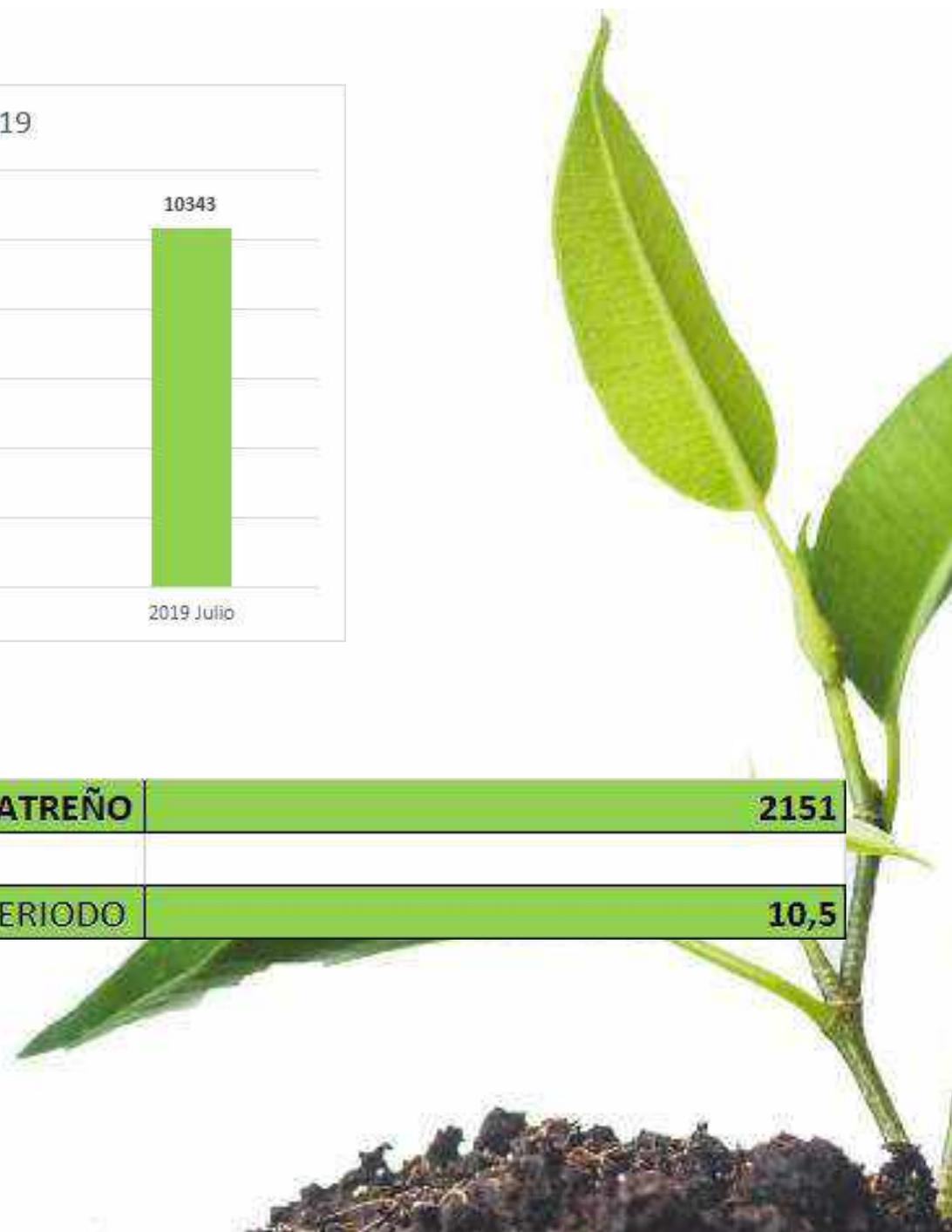


**AUMENTO ULTIMO CUATREÑO**

**2151**

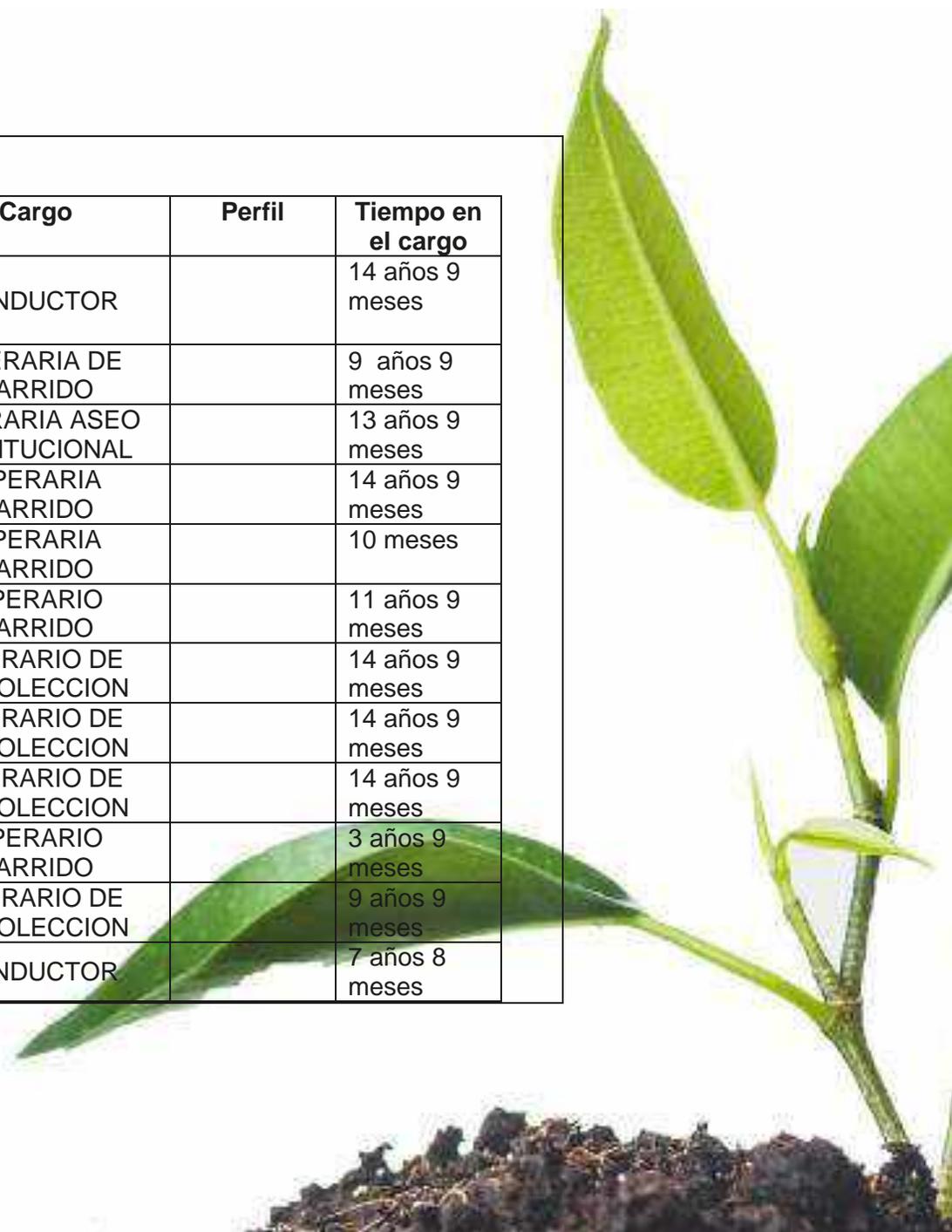
**% AUMENTO ULTIMO PERIODO**

**10,5**



**RECURSO HUMANO**

<b>PLANTA DE CARGOS 2016</b>				
<b>Nombre</b>	<b>Apellidos</b>	<b>Cargo</b>	<b>Perfil</b>	<b>Tiempo en el cargo</b>
JOSE ALDEMAR	BOLIVAR	CONDUCTOR		14 años 9 meses
FANNY	MALDONADO BLANDON	OPERARIA DE BARRIDO		9 años 9 meses
MARTHA CECILIA	QUINTERO GONALEZ	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL		13 años 9 meses
RUTH ELENA	VELZ	OPERARIA BARRIDO		14 años 9 meses
RUTH CELENY	GUTIERREZ ARROYAVE	OPERARIA BARRIDO		10 meses
JAIME HERNANDO	BUITRAGO	OPERARIO BARRIDO		11 años 9 meses
JESUS EDUARDO	ROMAN VALENCIA	OPERARIO DE RECOLECCION		14 años 9 meses
RUBEN DARIO	GARCIA	OPERARIO DE RECOLECCION		14 años 9 meses
JORGE ELIECER	BEDOYA RAMÍREZ	OPERARIO DE RECOLECCION		14 años 9 meses
LUIS FERNANDO	CASTAÑEDA	OPERARIO BARRIDO		3 años 9 meses
VICTOR DANIEL	GARCIA	OPERARIO DE RECOLECCION		9 años 9 meses
ELKIN AMADO	CARDONA MONSALVE	CONDUCTOR		7 años 8 meses





EDWIN ANDRES	BEDOYA BUSTAMANTE	CONDUCTOR	9 años 9 meses
JESUS JHAIR	VARGAS RENDON	CONDUCTOR	2 años
FELIPE ANTONIO	BEDOYA CASTAÑEDA	CONDUCTOR	4 años 4 meses
RAMIRO DE JESÚS	ROJAS RODAS	OPERARIO DE RECOLECCION	4 años 10 meses
ALBEIRO DE JESÚS	MALDONADO GALLEGO	OPERARIO BARRIDO	4 años 6 meses
ADRIANA MARÍA	QUICENO RIOS	COORDINADORA ASMINISTRATIVA	17 años 5 meses
SANDY MILENA	RAMÍREZ SERNA	AUXILIAR ADMINISTRATIVA	4 años 5 meses
DAVID ANTONIO	PINEDA RIOS	COORDINADOR OPERATIVO	4 años 2 meses
YEIDER ALEXANDER	RINCÓN BENJUMEA	COORDINADOR COMERCIAL	8 años
OCTAVIO DE JESÚS	RIOS CASTAÑEDA	RECUPERADOR AMBIENTAL	7 meses
JORGE ELIECER	PAVAS	OPERARIO SUPERNUMERARIO	2 años 4 meses
HECTOR FABIO	VALENCIA ZAPATA	OPERARIO SUPERNUMERARIO	1 año 1 mes
JUAN DIEGO	GIL MALDONADO	OPERARIO SUPERNUMERARIO	5 meses
JOHN JAIRO	CARRILLO	OPERARIO SUPERNUMERARIO	7 meses
MARIA MARLENY	TANGARIFE CASTAÑEDA	RECUPERADOR AMBIENTAL	4 años 9 meses
ALBA NIDIA	CASTAÑEDA DE MUÑOZ	RECUPERADOR AMBIENTAL	4 años 9 meses





NANCY DEL SOCORRO	VELEZ SERNA	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	1 año 9 meses
ALBA ALICIA	HERRERA	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	1 año 2 meses
MARIA EUGENIA	CALLE TANGARIFE	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	4 años 8 meses
BEATRIZ ELENA	POSADA VILLEGAS	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	4 años 1 mes
ADRIANA MARÍA	ECHEVERRI	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	2 años 4 meses
FLOR MARÍA	ARANGO ARANGO	RECUPERADOR AMBIENTAL	3 años 7 meses
LUZ JENNI	ROJAS CANO	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	8 meses
PAULA ANDREA	BUSTAMANTE	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	4 años 10 meses
LUCY ANDREA	MALDONADO GALLEGO	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	5 años 10 meses
NATALIA ASTRID	RIVERA MUÑOZ	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	3 años 9 meses
CLAUDIA MARCELA	CHAVERRA	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	9 años 7 meses
RAMÓN ELÍAS	BEDOYA	OPERARIO PODA Y JARDINERÍA	3 años 8 meses
JOHN DARÍO	YEPES TABARES	OPERARIO SUPERNUMERARIO	2 años 8 meses
WILMAR ANTONIO	MARULANDA BOTERO	ELECTRICISTA	1 año 1 mes
CARLOS MARIO	BRAVO RAMÍREZ	OPERARIO PODA Y JARDINERÍA	8 meses
JESÉ	BOTERO BENAVIDES	RECUPERADOR AMBIENTAL	4 meses





JOHN JAIRO	BEDOYA ESCOBAR	OPERARIO PODA Y JARDINERÍA		4 años 9 meses
FABIO DE JESÚS	ARBELAEZ GARCÍA	AYUDANTE ELÉCTRICO		4 años 10 meses
CARLOS HUMBERTO	ECHEVERRI	OPERARIO PODA Y JARDINERÍA		4 años 11 meses
ELKIN ELIECER	BALVIN LOPERA	OPERARIO SUPERNUMERARIO		4 años
ANDRÉS AMIDO	ECHEVERRI ACOSTA	OPERARIO SUPERNUMERARIO		11 meses
SEBASTIAN	ECHEVERRI SERNA	RECUPERADOR AMBIENTAL		4 meses
ALBERTO ENRIQUE	FERNANDEZ CASSIANI	AYUDANTE ELÉCTRICO		1 mes
JESÚS EDUARDO	GALLEGO HENAO	OPERARIO SUPERNUMERARIO		9 meses
LILI GIOVANNA	GAVIRIA PATIÑO	RECUPERADOR AMBIENTAL		4 meses
CARLOS DAVID	GARCÍA ZABALA	RECUPERADOR AMBIENTAL		4 meses
CRISTIAN CAMILO	ORTEGA BRAVO	RECUPERADOR AMBIENTAL		4 meses
CRISTIAN CAMILO	YEPES VALENCIA	AYUDANTE ELÉCTRICO		2 años 5 meses

**PLANTA DE CARGOS 2017**

Nombre	Apellidos	Cargo	Perfil	Tiempo en el cargo
JOSE ALDEMAR	BOLIVAR	CONDUCTOR		15 años 9 meses
FANNY	MALDONADO BLANDON	OPERARIA DE BARRIDO		10 años 9 meses





MARTHA CECILIA	QUINTERO GONALEZ	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL		14 años 9 meses
RUTH ELENA	VELZ	OPERARIA BARRIDO		15 años 9 meses
RUTH CELENY	GUTIERREZ ARROYAVE	OPERARIA BARRIDO		1 año 10 meses
JAIME HERNANDO	BUITRAGO	OPERARIO BARRIDO		12 años 9 meses
JESUS EDUARDO	ROMAN VALENCIA	OPERARIO DE RECOLECCION		15 años 9 meses
RUBEN DARIO	GARCIA	OPERARIO DE RECOLECCION		15 años 9 meses
JORGE ELIECER	BEDOYA RAMÍREZ	OPERARIO DE RECOLECCION		15 años 9 meses
LUIS FERNANDO	CASTAÑEDA	OPERARIO BARRIDO		4 años 9 meses
VICTOR DANIEL	GARCIA	OPERARIO DE RECOLECCION		10 años 9 meses
ELKIN AMADO	CARDONA MONSALVE	CONDUCTOR		8 años 8 meses
EDWIN ANDRES	BEDOYA BUSTAMANTE	CONDUCTOR		10 años 9 meses
JESUS JHAIR	VARGAS RENDON	CONDUCTOR		3 años
FELIPE ANTONIO	BEDOYA CASTAÑEDA	CONDUCTOR		5 años
RAMIRO DE JESÚS	ROJAS RODAS	OPERARIO DE RECOLECCION		5 años 10 meses
ALBEIRO DE JESÚS	MALDONADO GALLEGO	OPERARIO BARRIDO		5 años 6 meses
ADRIANA MARÍA	QUICENO RIOS	COORDINADORA ASMINISTRATIVA		15 años 5 meses





SANDY MILENA	RAMÍREZ SERNA	AUXILIAR ADMINISTRATIVA	4 años 5 meses
DAVID ANTONIO	PINEDA RIOS	COORDINADOR OPERATIVO	4 años 2 meses
YEIDER ALEXANDER	RINCÓN BENJUMEA	COORDINADOR COMERCIAL	9 años
OCTAVIO DE JESÚS	RIOS CASTAÑEDA	RECUPERADOR AMBIENTAL	1 año 7 meses
JORGE ELIECER	PAVAS	OPERARIO SUPERNUMERARIO	3 años 4 meses
HECTOR FABIO	VALENCIA ZAPATA	OPERARIO SUPERNUMERARIO	2 años 1 mes
JUAN DIEGO	GIL MALDONADO	OPERARIO SUPERNUMERARIO	1 año 5 meses
JOHN JAIRO	CARRILLO	OPERARIO SUPERNUMERARIO	1 año 7 meses
MARIA MARLENY	TANGARIFE CASTAÑEDA	RECUPERADOR AMBIENTAL	5 años 9 meses
NANCY DEL SOCORRO	VELEZ SERNA	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	2 año 9 meses
MARIA EUGENIA	CALLE TANGARIFE	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	6 años 9 meses
BEATRIZ ELENA	POSADA VILLEGAS	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	5 años 1 mes
ADRIANA MARÍA	ECHEVERRI	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	3 años 4 meses
FLOR MARÍA	ARANGO ARANGO	RECUPERADOR AMBIENTAL	4 años 9 meses
LUZ JENNI	ROJAS CANO	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	1 año 8 meses
LUCY ANDREA	MALDONADO GALLEGO	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	6 años 10 meses





RETIRAR S.A. E.S.P.



Alcaldía de El Retiro

Juntos construimos un Municipio mejor

Camilo Botero  
Alcalde

NATALIA ASTRID	RIVERA MUÑOZ	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL		5 años 9 meses
CLAUDIA MARCELA	CHAVERRA	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL		10 años 7 meses
JOHN DARÍO	YEPES TABARES	OPERARIO SUPERNUMERARIO		3 años 8 meses
WILMAR ANTONIO	MARULANDA BOTERO	ELECTRICISTA		2 años 1 mes
CARLOS MARIO	BRAVO RAMÍREZ	OPERARIO PODA Y JARDINERÍA		1 año 8 meses
JESÉ	BOTERO BENAVIDES	RECUPERADOR AMBIENTAL		1 año 4 meses
FABIO DE JESÚS	ARBELAEZ GARCÍA	AYUDANTE ELÉCTRICO		5 años 10 meses
CARLOS HUMBERTO	ECHEVERRI	OPERARIO PODA Y JARDINERÍA		5 años 11 meses
ELKIN ELIECER	BALVIN LOPERA	OPERARIO SUPERNUMERARIO		5 años
ANDRÉS AMIDO	ECHEVERRI ACOSTA	OPERARIO SUPERNUMERARIO		1 año 11 meses
SEBASTIAN	ECHEVERRI SERNA	RECUPERADOR AMBIENTAL		1 año 4 meses
JESÚS EDUARDO	GALLEGO HENAO	OPERARIO SUPERNUMERARIO		1 año 9 meses
CARLOS DAVID	GARCÍA ZABALA	RECUPERADOR AMBIENTAL		1 año 4 meses
CRISTIAN CAMILO	ORTEGA BRAVO	RECUPERADOR AMBIENTAL		1 año 4 meses
CRISTIAN CAMILO	YEPES VALENCIA	AYUDANTE ELÉCTRICO		3 años 5 meses
SILVIO LEÓN	ACOSTA BERMÚDEZ	OPERARIO SUPERNUMERARIO		5 meses

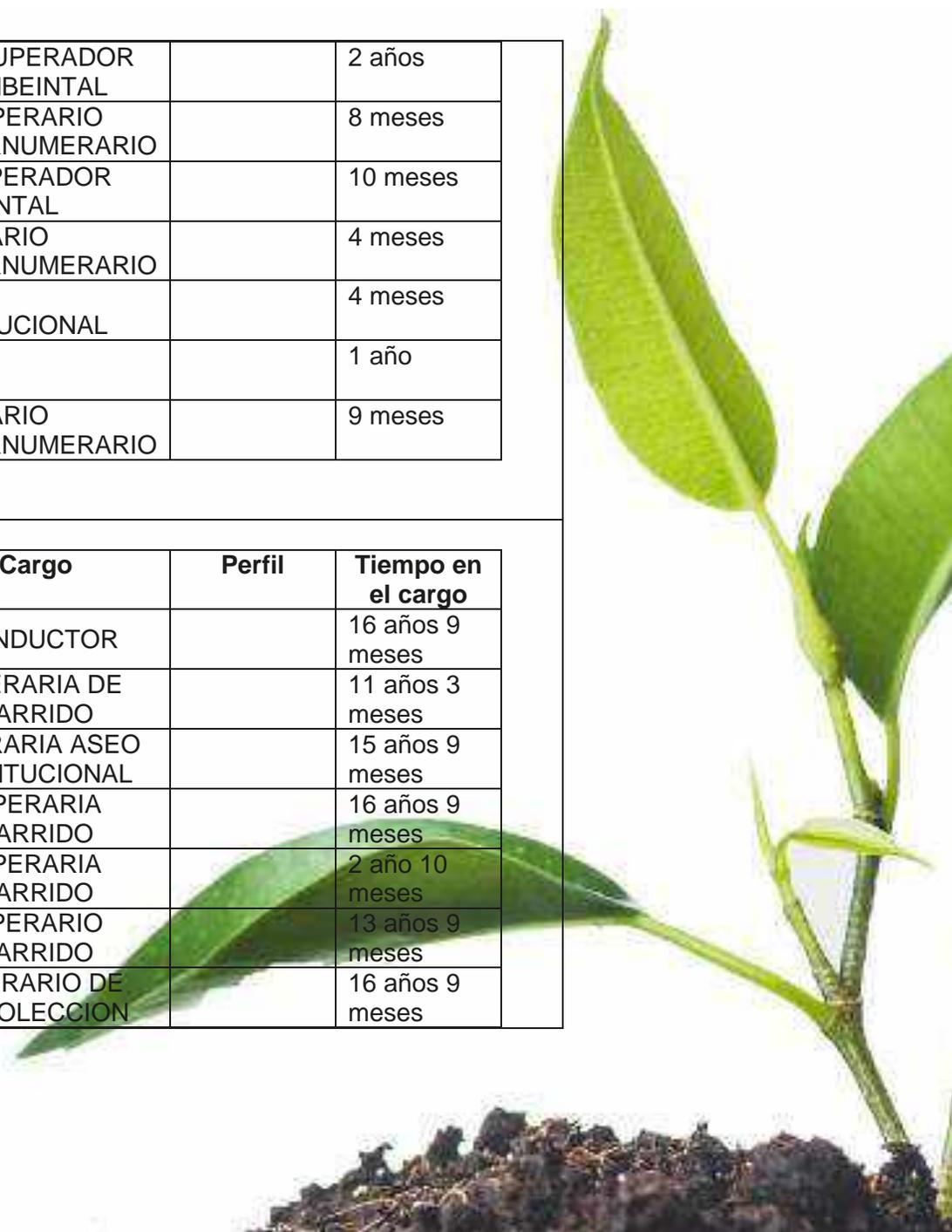




ALBY YESID	ESCOBAR AGUIRRE	RECUPERADOR AMBIENTAL		2 años
SEBASTIAN	BEDOYA	OPERARIO SUPERNUMERARIO		8 meses
LARRY SANTIAGO	GARCÍA BRAVO	RECUPERADOR AMBIENTAL		10 meses
JOSE HORACIO	MARIN ACEVEDO	OPERARIO SUPERNUMERARIO		4 meses
ASTRID YOHANA	RODRIGUEZ MEJÍA	ASEO INSTITUCIONAL		4 meses
MARIA ZORAIDA	SUAZA GARCÍA			1 año
ANDRES FELIPE	HENAO GARCÍA	OPERARIO SUPERNUMERARIO		9 meses

**PLANTA DE CARGOS 2018**

Nombre	Apellidos	Cargo	Perfil	Tiempo en el cargo
JOSE ALDEMAR	BOLIVAR	CONDUCTOR		16 años 9 meses
FANNY	MALDONADO BLANDON	OPERARIA DE BARRIDO		11 años 3 meses
MARTHA CECILIA	QUINTERO GONALEZ	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL		15 años 9 meses
RUTH ELENA	VELZ	OPERARIA BARRIDO		16 años 9 meses
RUTH CELENY	GUTIERREZ ARROYAVE	OPERARIA BARRIDO		2 año 10 meses
JAIME HERNANDO	BUITRAGO	OPERARIO BARRIDO		13 años 9 meses
JESUS EDUARDO	ROMAN VALENCIA	OPERARIO DE RECOLECCION		16 años 9 meses





RUBEN DARIO	GARCIA	OPERARIO DE RECOLECCION		16 años 9 meses
JORGE ELIECER	BEDOYA RAMÍREZ	OPERARIO DE RECOLECCION		16 años 9 meses
LUIS FERNANDO	CASTAÑEDA	OPERARIO BARRIDO		4 años 9 meses
VICTOR DANIEL	GARCIA	OPERARIO DE RECOLECCION		11 años 9 meses
ELKIN AMADO	CARDONA MONSALVE	CONDUCTOR		9 años 8 meses
EDWIN ANDRES	BEDOYA BUSTAMANTE	CONDUCTOR		11 años 9 meses
JESUS JHAIR	VARGAS RENDON	CONDUCTOR		4 años
FELIPE ANTONIO	BEDOYA CASTAÑEDA	CONDUCTOR		6 años
RAMIRO DE JESÚS	ROJAS RODAS	OPERARIO DE RECOLECCION		6 años 10 meses
ALBEIRO DE JESÚS	MALDONADO GALLEGO	OPERARIO BARRIDO		6 años 6 meses
ADRIANA MARÍA	QUICENO RIOS	COORDINADORA ASMINISTRATIVA		16 años 5 meses
MANUELA	ECHEVERRI ARISTIZABAL	AUXILIAR ADMINISTRATIVA		1 año
DAVID ANTONIO	PINEDA RIOS	COORDINADOR OPERATIVO		5 años 2 meses
YEIDER ALEXANDER	RINCÓN BENJUMEA	COORDINADOR COMERCIAL		10 años
OCTAVIO DE JESÚS	RIOS CASTAÑEDA	RECUPERADOR AMBIENTAL		2 años 7 meses





RETIRAR S.A. E.S.P.



Alcaldía de El Retiro

Juntos construimos un Municipio mejor

Camilo Botero  
Alcalde

JORGE ELIECER	PAVAS	OPERARIO SUPERNUMERARIO	4 años 4 meses
HECTOR FABIO	VALENCIA ZAPATA	OPERARIO SUPERNUMERARIO	3 años 1 mes
JUAN DIEGO	GIL MALDONADO	OPERARIO SUPERNUMERARIO	2 año 5 meses
JOHN JAIRO	CARRILLO	OPERARIO SUPERNUMERARIO	2 años 7 meses
MARIA MARLENY	TANGARIFE CASTAÑEDA	RECUPERADOR AMBIENTAL	6 años 9 meses
NANCY DEL SOCORRO	VELEZ SERNA	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	3 años 9 meses
MARIA EUGENIA	CALLE TANGARIFE	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	7 años 9 meses
BEATRIZ ELENA	POSADA VILLEGAS	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	6 años 1 mes
ADRIANA MARÍA	ECHEVERRI	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	4 años 4 meses
FLOR MARÍA	ARANGO ARANGO	RECUPERADOR AMBIENTAL	5 años 9 meses
LUZ JENNI	ROJAS CANO	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	2 años 8 meses
LUCY ANDREA	MALDONADO GALLEGO	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	7 años 10 meses
NATALIA ASTRID	RIVERA MUÑOZ	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	6 años 9 meses
CLAUDIA MARCELA	CHAVERRA	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	11 años 7 meses
JOHN DARÍO	YEPES TABARES	OPERARIO SUPERNUMERARIO	4 años 8 meses
WILMAR ANTONIO	MARULANDA BOTERO	ELECTRICISTA	3 años 1 mes



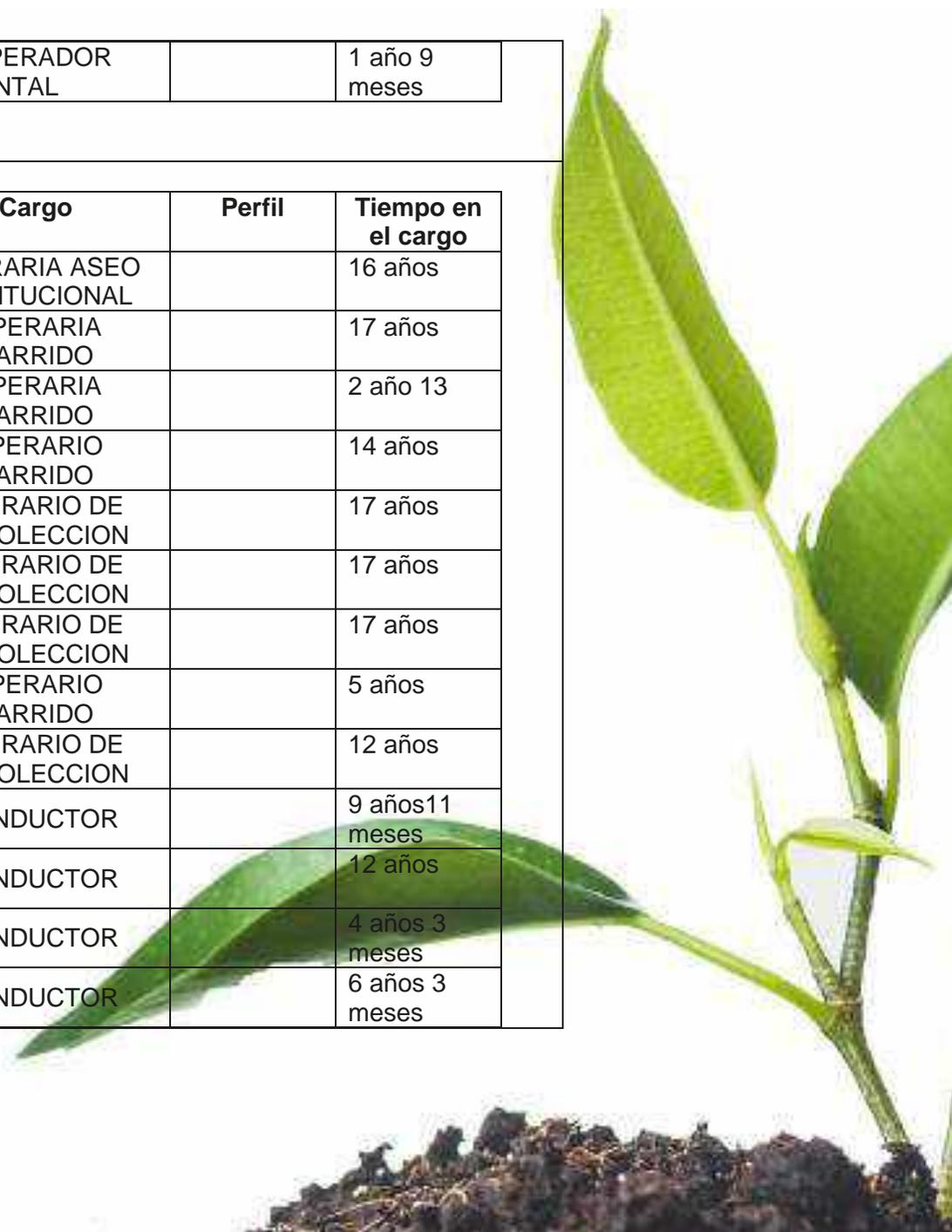


CARLOS MARIO	BRAVO RAMÍREZ	OPERARIO PODA Y JARDINERÍA		2 años 8 meses
JESÉ	BOTERO BENAVIDES	RECUPERADOR AMBIENTAL		2 años 4 meses
FABIO DE JESÚS	ARBELAEZ GARCÍA	AYUDANTE ELÉCTRICO		6 años 10 meses
CARLOS HUMBERTO	ECHEVERRI	OPERARIO PODA Y JARDINERÍA		6 años 11 meses
ELKIN ELIECER	BALVIN LOPERA	OPERARIO SUPERNUMERARIO		6 años
ANDRÉS AMIDO	ECHEVERRI ACOSTA	OPERARIO SUPERNUMERARIO		1 año 11 meses
SEBASTIAN	ECHEVERRI SERNA	RECUPERADOR AMBIENTAL		2 años 4 meses
JESÚS EDUARDO	GALLEGO HENAO	OPERARIO SUPERNUMERARIO		2 años 9 meses
CARLOS DAVID	GARCÍA ZABALA	RECUPERADOR AMBIENTAL		2 años 4 meses
CRISTIAN CAMILO	ORTEGA BRAVO	RECUPERADOR AMBIENTAL		1 año 10 meses
CRISTIAN CAMILO	YEPES VALENCIA	AYUDANTE ELÉCTRICO		4 años 5 meses
SILVIO LEÓN	ACOSTA BERMÚDEZ	OPERARIO SUPERNUMERARIO		1 años 5 meses
ALBY YESID	ESCOBAR AGUIRRE	RECUPERADOR AMBEINTAL		3 años
SEBASTIAN	BEDOYA	OPERARIO SUPERNUMERARIO		1 año 8 meses
LARRY SANTIAGO	GARCÍA BRAVO	RECUPERADOR AMBIENTAL		1 año 10 meses
DIEGO ALBERTO	VILLEGAS OJEDA	OPERARIO DE BARRIDO		1 año





ANDRES FELIPE	HENAO GARCÍA	RECUPERADOR AMBIENTAL		1 año 9 meses
<b>PLANTA DE CARGOS 2019</b>				
Nombre	Apellidos	Cargo	Perfil	Tiempo en el cargo
MARTHA CECILIA	QUINTERO GONALEZ	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL		16 años
RUTH ELENA	VELZ	OPERARIA BARRIDO		17 años
RUTH CELENY	GUTIERREZ ARROYAVE	OPERARIA BARRIDO		2 año 13
JAIME HERNANDO	BUITRAGO	OPERARIO BARRIDO		14 años
JESUS EDUARDO	ROMAN VALENCIA	OPERARIO DE RECOLECCION		17 años
RUBEN DARIO	GARCIA	OPERARIO DE RECOLECCION		17 años
JORGE ELIECER	BEDOYA RAMÍREZ	OPERARIO DE RECOLECCION		17 años
LUIS FERNANDO	CASTAÑEDA	OPERARIO BARRIDO		5 años
VICTOR DANIEL	GARCIA	OPERARIO DE RECOLECCION		12 años
ELKIN AMADO	CARDONA MONSALVE	CONDUCTOR		9 años 11 meses
EDWIN ANDRES	BEDOYA BUSTAMANTE	CONDUCTOR		12 años
JESUS JHAIR	VARGAS RENDON	CONDUCTOR		4 años 3 meses
FELIPE ANTONIO	BEDOYA CASTAÑEDA	CONDUCTOR		6 años 3 meses





RETIRAR S.A. E.S.P.



Alcaldía de El Retiro

Juntos construimos un Municipio mejor

Camilo Botero  
Alcalde

RAMIRO DE JESÚS	ROJAS RODAS	OPERARIO DE RECOLECCION		7 años 1 mes
ALBEIRO DE JESÚS	MALDONADO GALLEGO	OPERARIO BARRIDO		6 años 9 meses
ADRIANA MARÍA	QUICENO RIOS	COORDINADORA ASMINISTRATIVA		16 años 8 meses
MANUELA	ECHEVERRI ARISTIZABAL			1 año 3 meses
DAVID ANTONIO	PINEDA RIOS	COORDINADOR OPERATIVO		5 años 5 meses
YEIDER ALEXANDER	RINCÓN BENJUMEA	COORDINADOR COMERCIAL		10 años 3 meses
OCTAVIO DE JESÚS	RIOS CASTAÑEDA	RECUPERADOR AMBIENTAL		3 años 1 mese
JORGE ELIECER	PAVAS	OPERARIO SUPERNUMERARIO		4 años 7 meses
HECTOR FABIO	VALENCIA ZAPATA	OPERARIO SUPERNUMERARIO		3 años 4 meses
JUAN DIEGO	GIL MALDONADO	OPERARIO SUPERNUMERARIO		2 años 8 meses
JOHN JAIRO	CARRILLO	OPERARIO SUPERNUMERARIO		2 años 10 meses
MARIA MARLENY	TANGARIFE CASTAÑEDA	RECUPERADOR AMBIENTAL		7 años
NANCY DEL SOCORRO	VELEZ SERNA	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL		4 años
MARIA EUGENIA	CALLE TANGARIFE	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL		8 años
BEATRIZ ELENA	POSADA VILLEGAS	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL		6 años 4 mes
ADRIANA MARÍA	ECHEVERRI	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL		4 años 7 meses





RETIRAR S.A. E.S.P.



Alcaldía de El Retiro

Juntos construimos un Municipio mejor

Camilo Botero  
Alcalde

FLOR MARÍA	ARANGO ARANGO	RECUPERADOR AMBIENTAL	6 años
LUZ JENNI	ROJAS CANO	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	2 años 11 meses
LUCY ANDREA	MALDONADO GALLEGO	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	8 años 1 mes
CLAUDIA MARCELA	CHAVERRA	OPERARIA ASEO INSTITUCIONAL	11 años 10 meses
JOHN DARÍO	YEPES TABARES	OPERARIO SUPERNUMERARIO	4 años 11 meses
WILMAR ANTONIO	MARULANDA BOTERO	ELECTRICISTA	3 años 4 mes
CARLOS MARIO	BRAVO RAMÍREZ	OPERARIO PODA Y JARDINERÍA	2 años 11 meses
JESÉ	BOTERO BENAVIDES	RECUPERADOR AMBIENTAL	2 años 7 meses
FABIO DE JESÚS	ARBELAEZ GARCÍA	AYUDANTE ELÉCTRICO	7 años 1 mes
CARLOS HUMBERTO	ECHEVERRI	OPERARIO PODA Y JARDINERÍA	7 años 2 meses
ELKIN ELIECER	BALVIN LOPERA	OPERARIO SUPERNUMERARIO	6 años 3 meses
ANDRÉS AMIDO	ECHEVERRI ACOSTA	OPERARIO SUPERNUMERARIO	2 años 2 meses
SEBASTIAN	ECHEVERRI SERNA	RECUPERADOR AMBIENTAL	2 años 7 meses
JESÚS EDUARDO	GALLEGO HENAO	OPERARIO SUPERNUMERARIO	3 años
CARLOS DAVID	GARCÍA ZABALA	RECUPERADOR AMBIENTAL	2 años 7 meses
CRISTIAN CAMILO	YEPES VALENCIA	AYUDANTE ELÉCTRICO	4 años 8 meses





SILVIO LEÓN	ACOSTA BERMÚDEZ	OPERARIO SUPERNUMERARIO		1 años 8 meses
ALBY YESID	ESCOBAR AGUIRRE	RECUPERADOR AMBEINTAL		3 años 3meses
SEBASTIAN	BEDOYA	OPERARIO SUPERNUMERARIO		1 año 11 meses
LARRY SANTIAGO	GARCÍA BRAVO	RECUPERADOR AMBIENTAL		2 años 1 mes
DIEGO ALBERTO	VILLEGAS OJEDA	OPERARIO DE BARRIDO		1 año 3 meses
ANDRES FELIPE	HENAO GARCÍA	RECUPERADOR AMBIENTAL		2 años
JOHN JAIRO	MARÍN VALENCIA	RECUPERADOR AMBIENTAL		2 meses
JOSE ARLEY	GARCÍA	OPERARIO DE BARRIDO		1 mes
CARLOS IGNACIO	BERMUDEZ MOSQUERA	OPERADOR DE PLANTA DE AGUA		1 mes
LUZ ADRIANA	RENDON YEPES	OPERARIO ASEO ISNTITUCIONAL		2 meses
FREDY ALBEIRO	SANCHEZ RAMÍREZ	AUXILIAR DE REDES		1 mes
CARLOS FELIPE	RIOS GARCÍA	COORDINADOR DE PROYECTOS		1 mes

**CONTRATISTAS 2016**

Nombre	Apellidos	Cargo	Perfil	Tiempo en el cargo
ERIKA YULIETH	VALLEJO VILLADA	VIGÍA AMBIENTAL	TECNÓLOGA EN CONTROL AMBIENTAL	2 meses





RETIRAR S.A. E.S.P.



Alcaldía de El Retiro

Juntos construimos un Municipio mejor

*Camilo Botero*  
Alcalde

MARÍA PAOLA	RENDÓN YEPES	VIGÍA AMBIENTAL		9 meses
HECTOR WILGENER	OSPINA LÓPEZ	VIGÍA AMBIENTAL		9 meses
MARÍA VICTORIA	BEDOYA CASTAÑEDA	VIGÍA AMBIENTAL		9 meses
ERIKA MARCELA	LÓPEZ URREA	VIGÍA AMBIENTAL		9 meses
FABIO ORLANDO	MUÑOZ BOLAÑOS	ELECTRICISTA		4 años
JOSÉ FERNANDO	ZAPATA ROMÁN	ELECTRICISTA		4 años
MARIO	AGUIRRE ARIAS	ASESOR JURÍDICO		4 años
NATALY	BEDOYA QUINTERO	APOYO OPERATIVO, ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	ADMINISTRADORA DE EMPRESAS	2 años
JUAN CAMILO	BRAVO VILLEGAS	COORDINADOR DE PROYECTOS	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS	1 año
ADRIANA PATRICIA	ARBELÁEZ GUTIÉRREZ	ASESOR CONTABLE	CONTADORA PÚBLICA	2 años
JOSÉ EMIRO	ANTOLINEZ ANTOLINEZ	ASESOR TARIFARIO		4 años
LUIS GERARDO	CARVAJAL GALLO	ASESOR COMERCIAL Y FINANCIERO		4 años

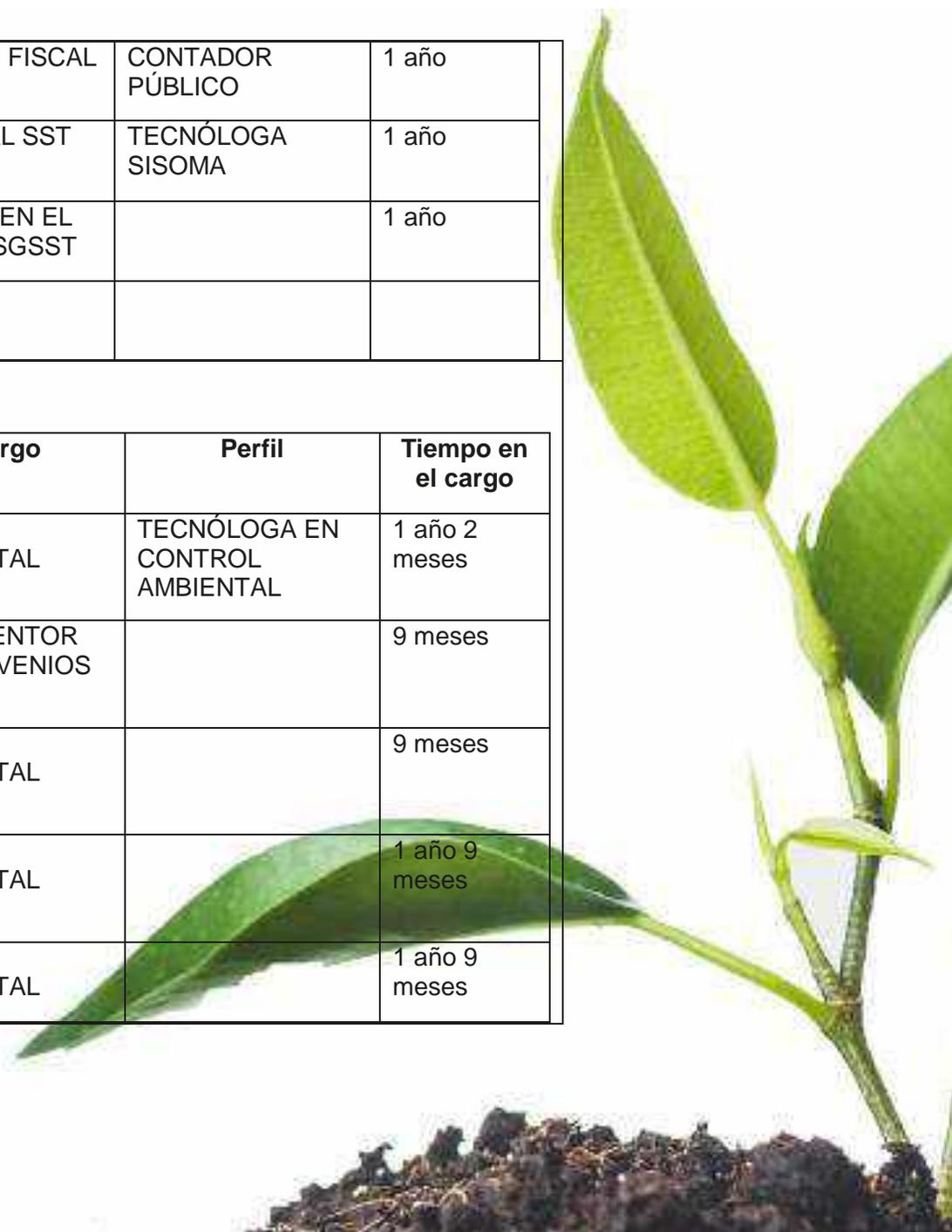




ÓSCAR JULIAN	CORREA ESCOBAR	REVISOR FISCAL	CONTADOR PÚBLICO	1 año
MARIA SORANI	BEDOYA RIOS	APOYO AL SST	TECNÓLOGA SISOMA	1 año
CARLOS MARIO	MUÑOZ MARTÍNEZ	ASESOR EN EL DISEÑO SGSST		1 año

**CONTRATISTAS 2017**

Nombre	Apellidos	Cargo	Perfil	Tiempo en el cargo
ERIKA YULIETH	VALLEJO VILLADA	VIGÍA AMBIENTAL	TECNÓLOGA EN CONTROL AMBIENTAL	1 año 2 meses
PABLO ALEXANDER	SALAZAR SÁNCHEZ	INTERVENTOR DE CONVENIOS		9 meses
MARÍA ALEJANDRA	GONZÁLEZ ALZATE	VIGÍA AMBIENTAL		9 meses
HECTOR WILGENER	OSPINA LÓPEZ	VIGÍA AMBIENTAL		1 año 9 meses
MARÍA PAOLA	RENDÓN YEPES	VIGÍA AMBIENTAL		1 año 9 meses





MARÍA VICTORIA	BEDOYA CASTAÑEDA	VIGÍA AMBIENTAL		1 año 9 meses
LUISA FERNANDA	MEJÍA RAMÍEZ	VIGÍA AMBIENTAL		1 mes
ERIKA MARCELA	LÓPEZ URREA	VIGÍA AMBIENTAL		1 año 9 meses
LAURA	GARCÍA GARCÍA	ATENCIÓN AL USUARIO		8 meses
CARLOS FELIPER	RÍOS GARCÍA	APOYO AL ÁREA COMERCIAL Y A LA ECA	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS	4 meses
FABIO ORLANDO	MUÑOZ BOLAÑOS	ELECTRICISTA		5 años
JOSE FERNANDO	ZAPATA ROMÁN	ELECTRICISTA		5 años
MARIO	AGUIRRE ARIAS	ASESOR JURÍDICO		4 años 6 meses
NATALY	BEDOYA QUINTERO	APOYO OPERATIVO, ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	ADMINISTRADORA DE EMPRESAS	3 años
GLORIA HELENA	PAREJA RESTREPO	VIGÍA AMBIENTAL		9 meses
CATALINA	MORENO LONDOÑO	ASESORA CONTABLE	CONTADORA PÚBLICA	1 año
JOSÉ MIRO	ANTOLINEZ ANTOLINEZ	ASESOR TARIFARIO		5 años

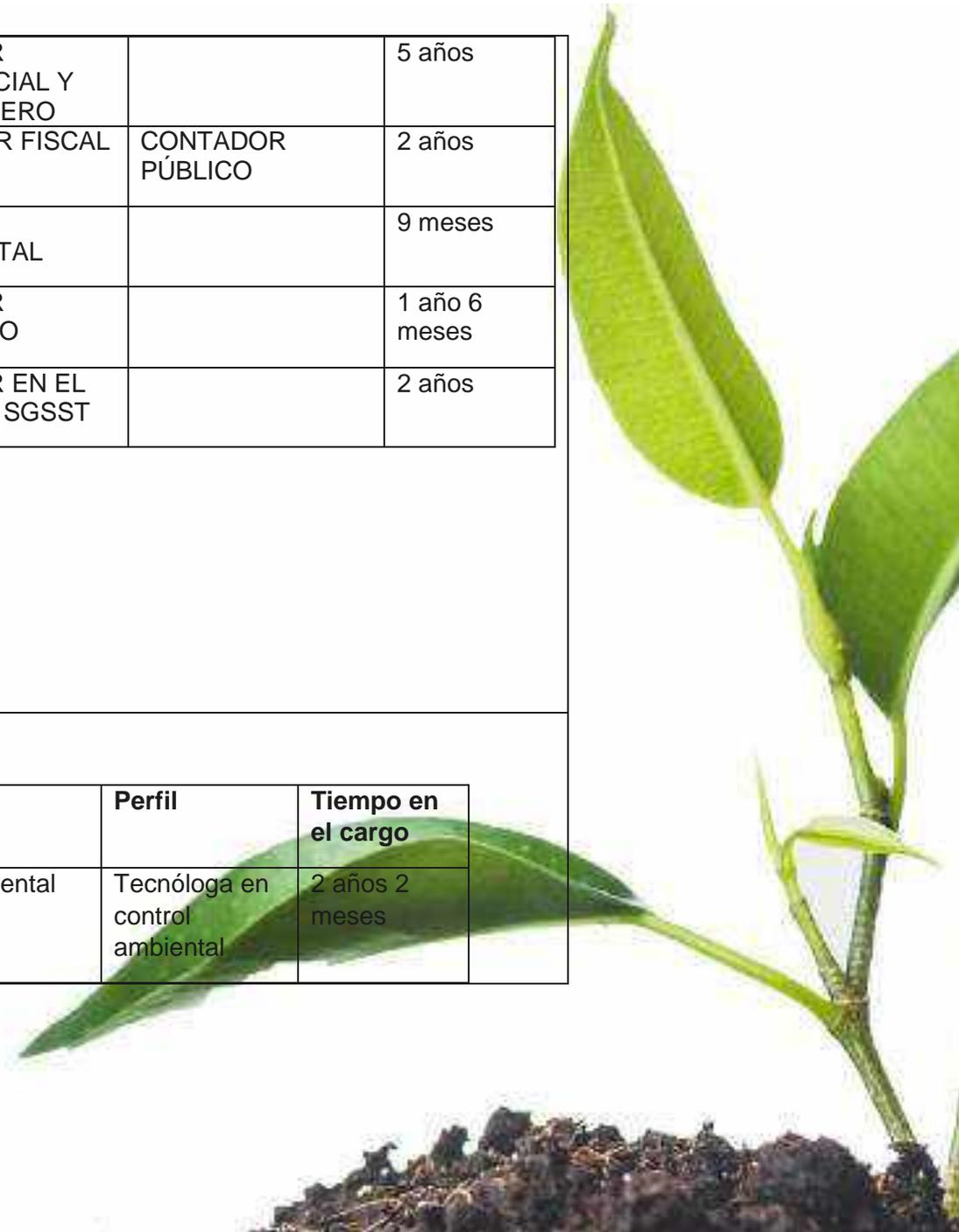




LUIS GERARDO	CARVAJAL GALLO	ASESOR COMERCIAL Y FINANCIERO		5 años
ÓSCAR JULIAN	CORREA ESCOBAR	REVISOR FISCAL	CONTADOR PÚBLICO	2 años
MARÍA ESTEFANÍA	BUITRAGO ECHEVERRI	VIGÍA AMBIENTAL		9 meses
JORGE IVÁN	CASTAÑEDA RÍOS	ASESOR JURÍDICO		1 año 6 meses
CARLOS MARIO	MUÑOZ MARTÍNEZ	ASESOR EN EL DISEÑO SGSST		2 años

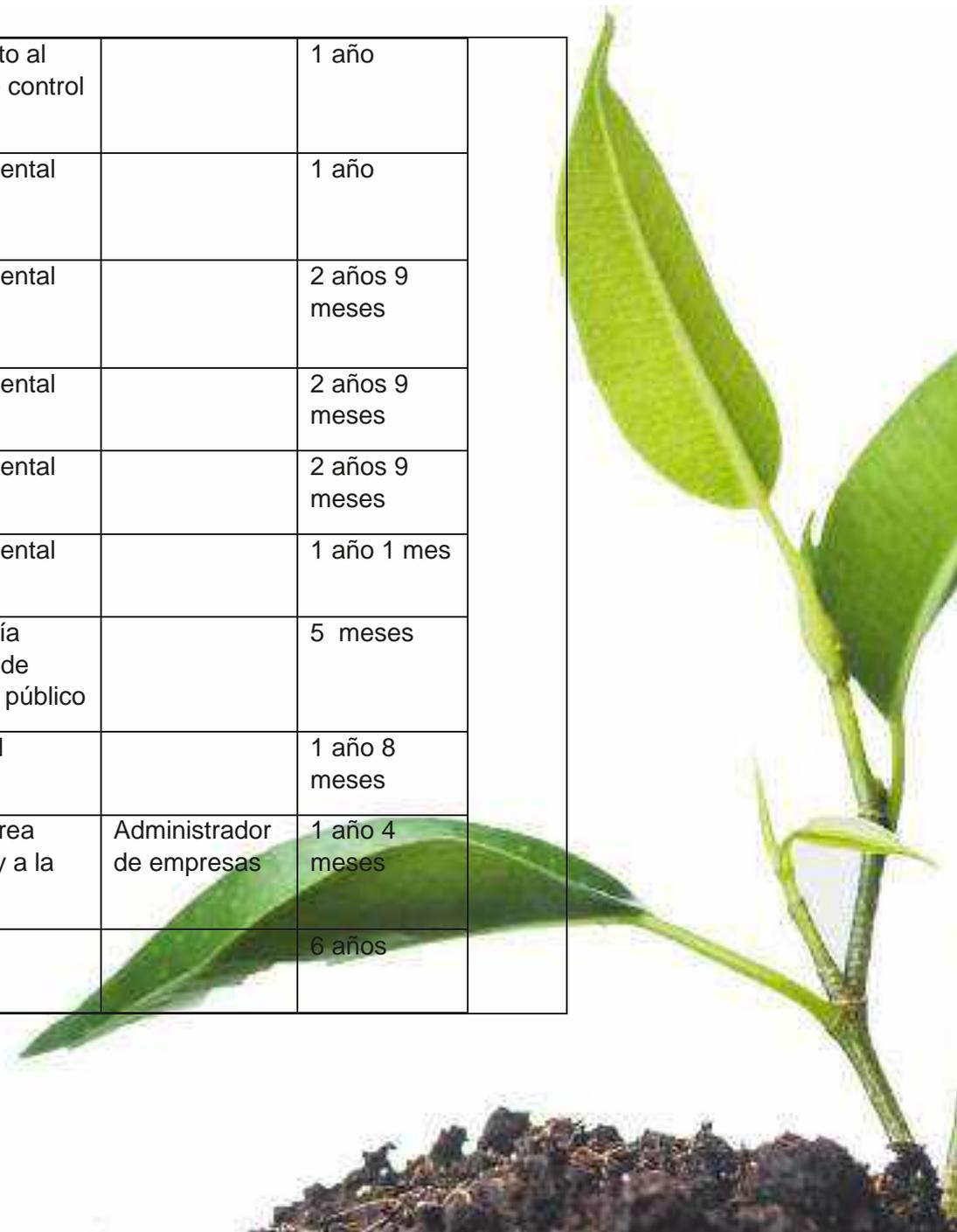
**CONTRATISTAS 2018**

Nombre	Apellidos	Cargo	Perfil	Tiempo en el cargo
Erika Yulieth	Vallejo Villada	Vigía Ambiental	Tecnóloga en control ambiental	2 años 2 meses



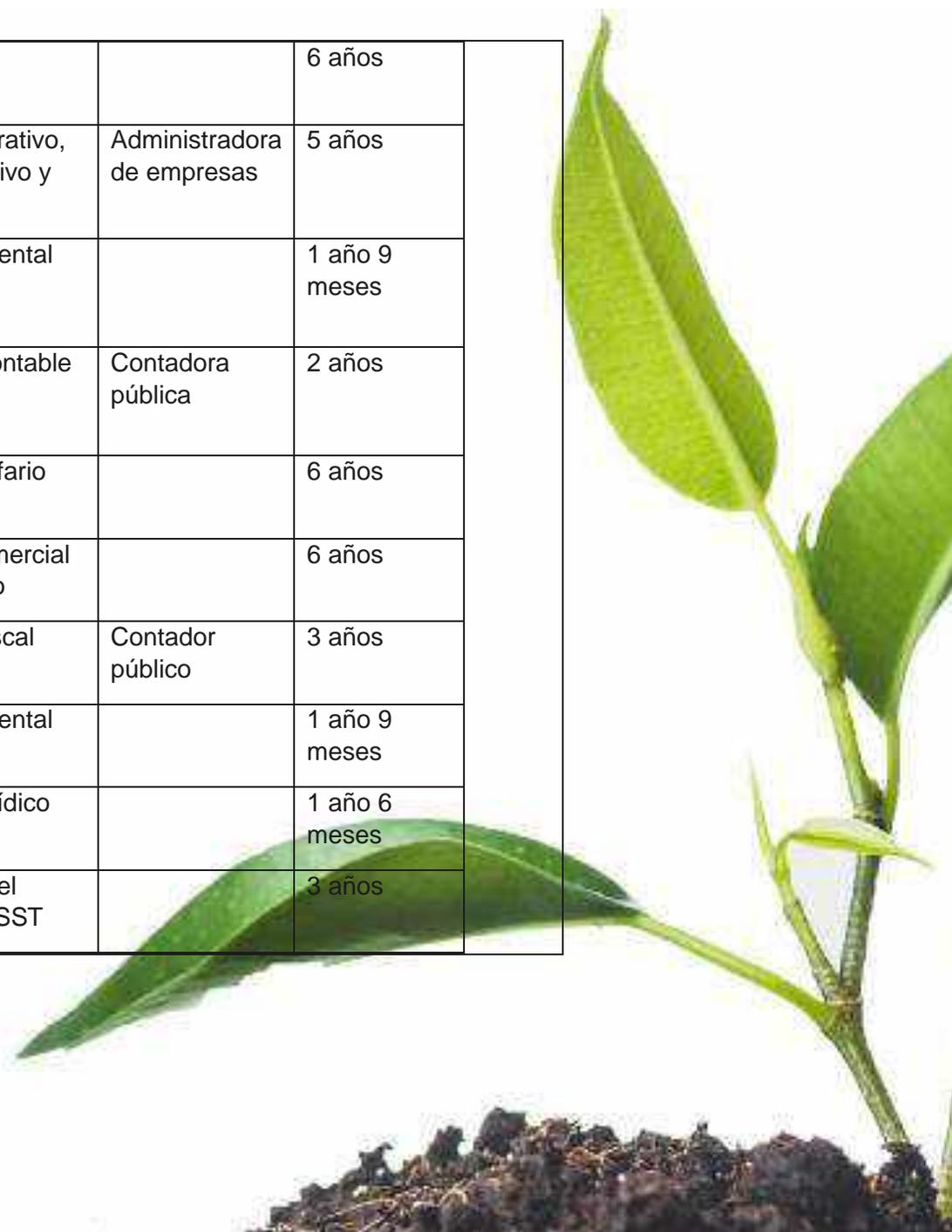


SANDY Milena	Ramírez Serna	Seguimiento al sistema de control interno		1 año	
Yesica María	Yepes Usuga	Vigía Ambiental		1 año	
Hector Wilgener	Ospina López	Vigía Ambiental		2 años 9 meses	
María Paola	Rendón Yepes	Vigía Ambiental		2 años 9 meses	
María Victoria	Bedoya Castañeda	Vigía Ambiental		2 años 9 meses	
Luisa Fernanda	Mejía Ramírez	Vigía Ambiental		1 año 1 mes	
Jorge Alberto	Velásquez Ortiz	Interventoría suministro de alumbrado público		5 meses	
Laura	García García	Atención al usuario		1 año 8 meses	
Carlos Felipe	Ríos García	Apoyo al área comercial y a la ECA	Administrador de empresas	1 año 4 meses	
Fabio Orlando	Muñoz Bolaños	Electricista		6 años	





José Fernando	Zapata Román	Electricista		6 años
Nataly	Bedoya Quintero	Apoyo operativo, administrativo y financiero	Administradora de empresas	5 años
Gloria Helena	Pareja Restrepo	Vigía Ambiental		1 año 9 meses
Catalina	Moreno Londoño	Asesora contable	Contadora pública	2 años
José Emiro	Antolinez Antolinez	Asesor tarifario		6 años
Luis Gerardo	Carvajal Gallo	Asesor comercial y financiero		6 años
Óscar Julian	Correa Escobar	Revisor Fiscal	Contador público	3 años
María Estefanía	Buitrago Echeverri	Vigía Ambiental		1 año 9 meses
Jorge Iván	Castañeda Ríos	Asesor Jurídico		1 año 6 meses
Carlos Mario	Muñoz Martínez	Asesor en el diseño SGSST		3 años





RETIRAR S.A. E.S.P.



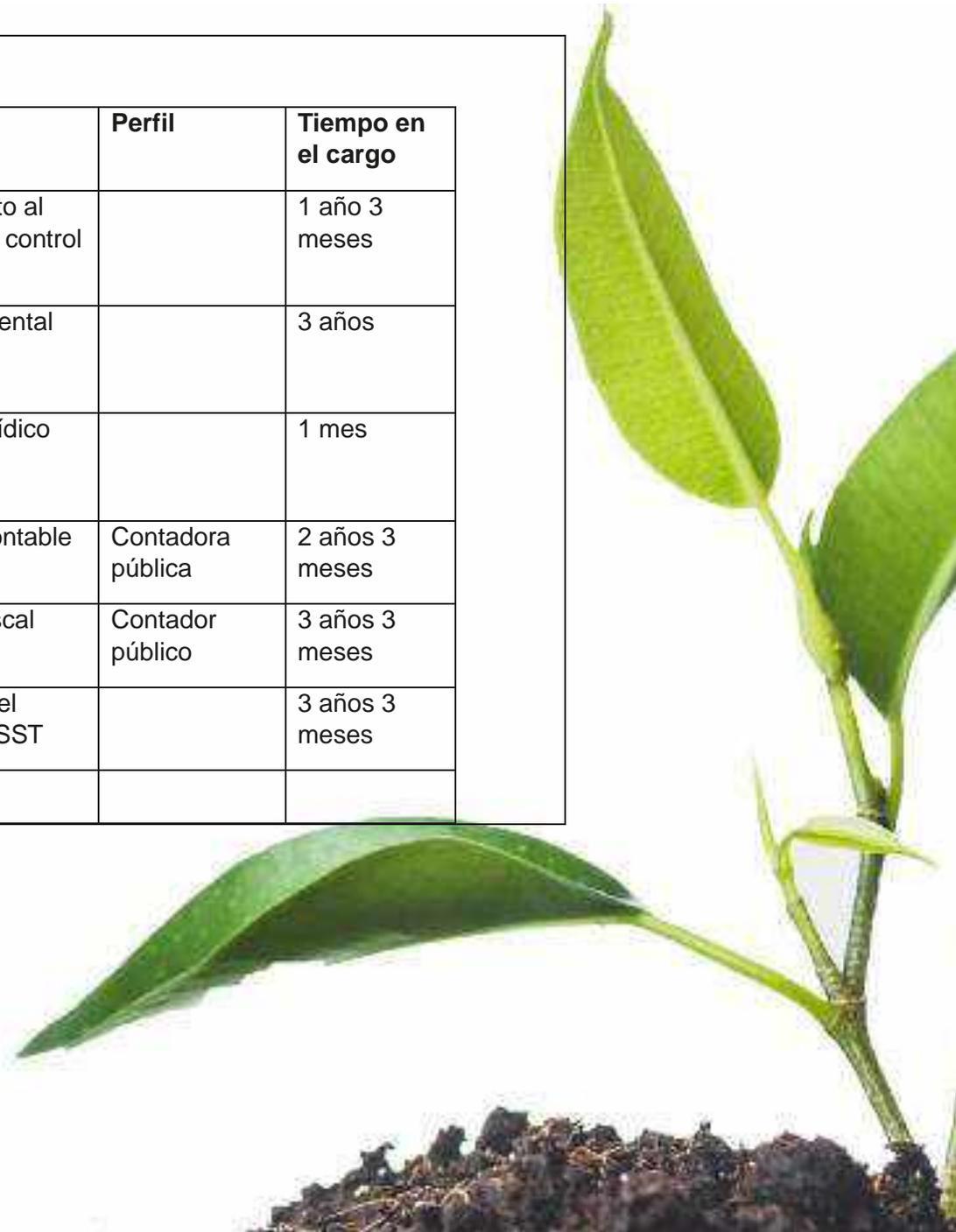
Alcaldía de El Retiro

Juntos construimos un Municipio mejor

*Camilo Botero*  
Alcalde

**CONTRATISTAS A MARZO DE 2019**

<b>Nombr</b>	<b>Apellidos</b>	<b>Cargo</b>	<b>Perfil</b>	<b>Tiempo en el cargo</b>
Sandy Milena	Ramírez Serna	Seguimiento al sistema de control interno		1 año 3 meses
Hector Wilgener	Ospina López	Vigía Ambiental		3 años
Wilder Felipe	Alzate Diez	Asesor Jurídico		1 mes
Catalina	Moreno Londoño	Asesora contable	Contadora pública	2 años 3 meses
Óscar Julian	Correa Escobar	Revisor Fiscal	Contador público	3 años 3 meses
Carlos Mario	Muñoz Martínez	Asesor en el diseño SGSST		3 años 3 meses



**Recursos financieros**
**8. RELACION DE LAS CUENTAS BANCARIAS DE LA ENTIDAD:**

Entidad Bancaria	Tipo de Producto	Nro. de Cuenta	Saldo a 31 de Agosto 2019
Bancolombia	Corriente	41245314532	215.535.193
Banco Agrario	Corriente	134800005118	34.561.76
Banco Itau	Corriente	52012865	879.367
Banco Bogotá	Corriente	598057271	94.528.492
Banco Bogotá	Corriente	598058683	24.736.418
Bancolombia	Ahorros	41245305247	286.778.879
Bancolombia	Ahorros	4156454378	13.955.336
Banco Agrario	Ahorros	413483000981	860.030
Banco Itau	Ahorros	520053786	1.796.604

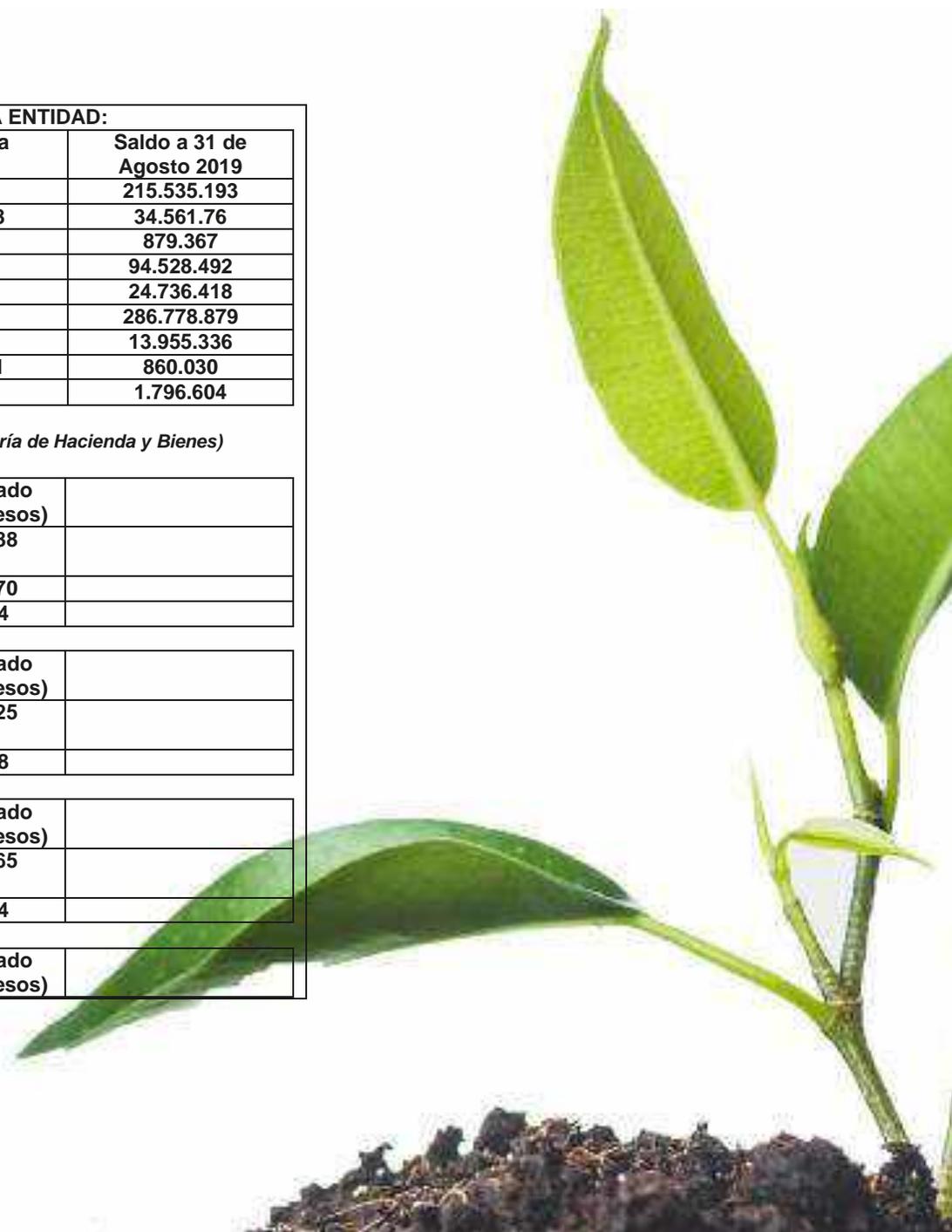
**9. EJECUCIONES PRESUPUESTALES: (Aplica sólo para la Secretaría de Hacienda y Bienes)**
**INGRESOS**

Concepto del Ingreso	Valor presupuestado (Millones de pesos)	Valor recaudado (Millones de pesos)
Venta de Servicios Públicos	2.159.917.040	2.217.295.288
Recursos de Capital	998.290.798	1.031.696.570
Disponibilidad Inicial	166.130.364	166.130.364

Concepto del Ingreso	Valor presupuestado (Millones de pesos)	Valor recaudado (Millones de pesos)
Venta de Servicios Públicos	4.260.001.741	3.441.158.025
Disponibilidad Inicial	441.553.398	441.553.398

Concepto del Ingreso	Valor presupuestado (Millones de pesos)	Valor recaudado (Millones de pesos)
Venta de Servicios Públicos	5.530.980.761	4.166.983.565
Disponibilidad Inicial	518.949.294	518.949.294

Concepto del Ingreso	Valor presupuestado (Millones de pesos)	Valor recaudado (Millones de pesos)





Venta de Servicios Públicos	4.484.147.813	1.824.664.248	
Disponibilidad Inicial	459.532.289	459.532.289	
Ingresos de Capital	871.991.773	1.233.843.454	

**A. RECURSOS FINANCIEROS:** (Por vigencia fiscal)

CONCEPTO	VALOR ( en millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año ____ Comprendido entre el día ____ del mes ____ del mes ____	
<b>ACTIVO TOTAL</b>	
• Corriente	1,055,110,071
• No Corriente	1,511,138,104
<b>PASIVO TOTAL</b>	
• Corriente	433,254,189
• No Corriente	-0-
<b>PATRIMONIO</b>	2,132,993,986

CONCEPTO	VALOR ( en millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año <u>2017</u> Comprendido entre el día <u>01</u> del mes <u>31</u> del mes <u>diciembre</u>	
Ingresos operacionales	3,676,939,013
Gastos operacionales	766,942,783
Costos de venta y de operación	2,767,627,703
Resultado operacional	909,311,310
Ingresos Extraordinarios	28.804.567
Gastos extraordinarios provisiones	58,110,000
Resultado No operacional	142,368,527
Resultado neto	98,566,748

CONCEPTO	VALOR ( en millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año <u>2016</u> Comprendido entre el día <u>01</u> del mes <u>31</u> del mes <u>diciembre</u>	
Ingresos operacionales	3,212,782,359
Gastos operacionales	575,199,175



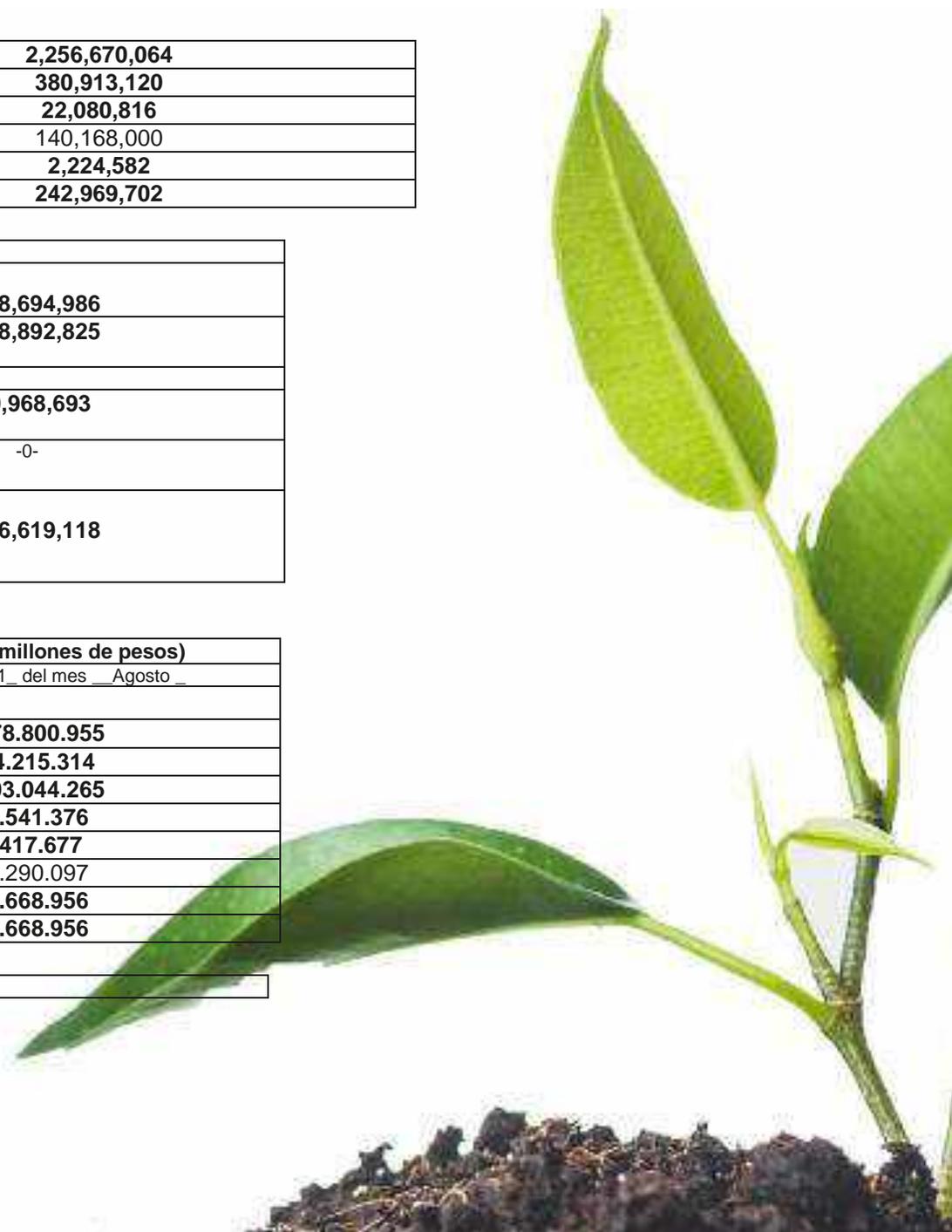


Costos de venta y de operación	<b>2,256,670,064</b>
Resultado operacional	<b>380,913,120</b>
Ingresos Extraordinarios	<b>22,080,816</b>
Gastos extraordinarios provisiones	140,168,000
Resultado No operacional	<b>2,224,582</b>
Resultado neto	<b>242,969,702</b>

<b>ACTIVO TOTAL</b>	
• Corriente	<b>1,068,694,986</b>
• No Corriente	<b>1,548,892,825</b>
<b>PASIVO TOTAL</b>	
• Corriente	<b>320,968,693</b>
• No Corriente	-0-
<b>PATRIMONIO</b>	<b>2,296,619,118</b>

<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR ( en millones de pesos)</b>
Vigencia Fiscal Año <u>2019</u> Comprendido entre el día <u>01</u> del mes <u>31</u> del mes <u>Agosto</u>	
Ingresos operacionales	<b>2.778.800.955</b>
Gastos operacionales	<b>704.215.314</b>
Costos de venta y de operación	<b>2.003.044.265</b>
Resultado operacional	<b>71.541.376</b>
Ingresos Extraordinarios	<b>3.417.677</b>
Gastos extraordinarios provisiones	57.290.097
Resultado No operacional	<b>17.668.956</b>
Resultado neto	<b>17.668.956</b>

<b>ACTIVO TOTAL</b>	
---------------------	--

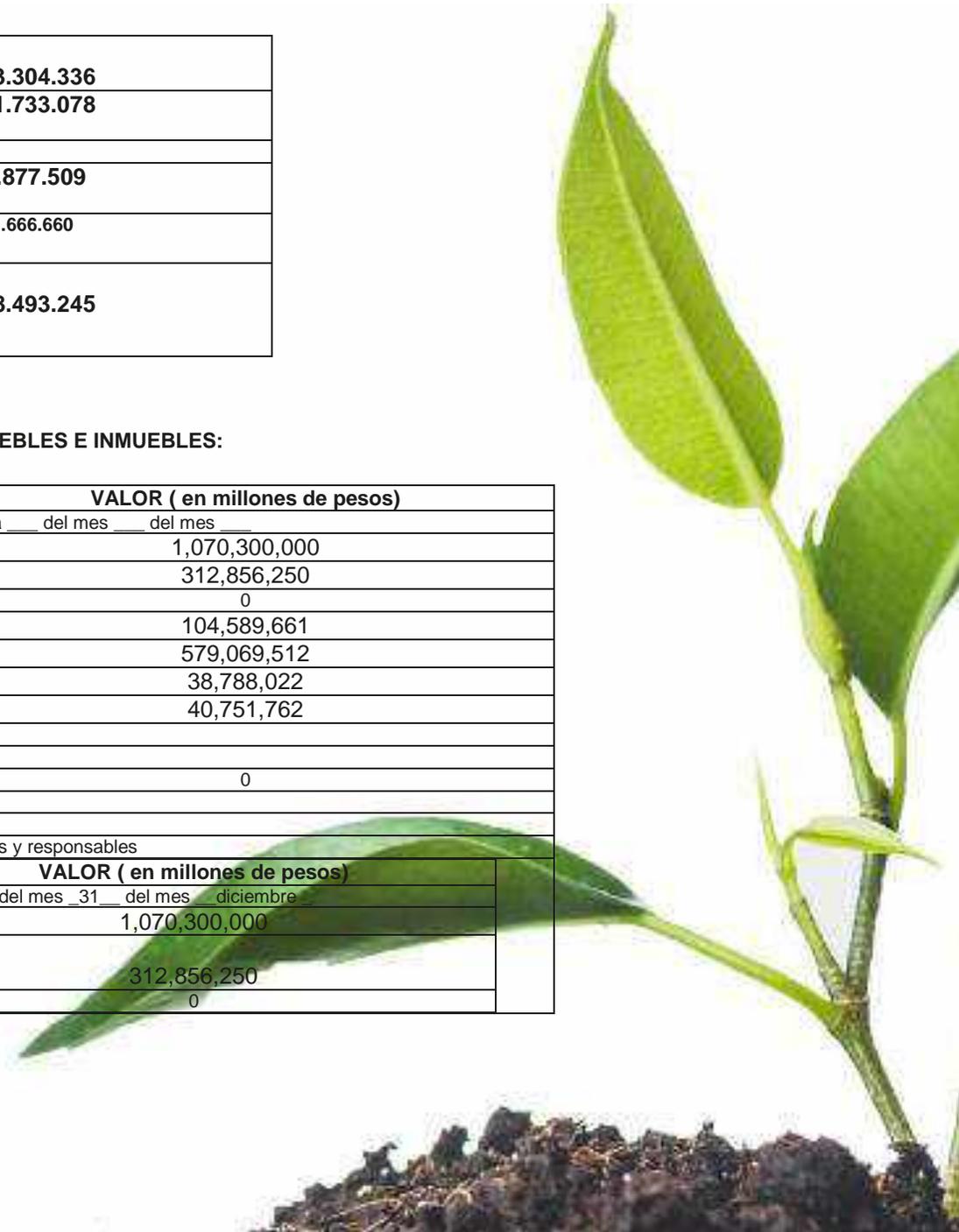




• Corriente	<b>1.613.304.336</b>
• No Corriente	<b>2.461.733.078</b>
<b>PASIVO TOTAL</b>	
• Corriente	<b>744.877.509</b>
• No Corriente	<b>671.666.660</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>2.658.493.245</b>

**B. BIENES MUEBLES E INMUEBLES:**

CONCEPTO	VALOR ( en millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año ____ Comprendido entre el día ____ del mes ____ del mes ____	
Terrenos	1,070,300,000
Edificaciones	312,856,250
Construcciones en curso	0
Maquinaria y equipo	104,589,661
Equipo e transporte, tracción y elevación	579,069,512
Equipos de comunicación y computación	38,788,022
Muebles, enseres y equipos de oficina	40,751,762
Bienes muebles en bodega	
Redes, líneas y cables	
Plantas, ductos y túneles	0
Otros conceptos	
Otros conceptos	
<b>Nota:</b> Adjunte relación de inventarios y responsables	
CONCEPTO	VALOR ( en millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2017 ____ Comprendido entre el día 01 del mes 31 del mes diciembre	
Terrenos	1,070,300,000
Edificaciones	312,856,250
Construcciones en curso	0





Maquinaria y equipo	104,589,661
Equipo e transporte, tracción y elevación	579,069,512
Equipos de comunicación y computación	38,788,022
Muebles, enseres y equipos de oficina	40,751,762
Bienes muebles en bodega	
Redes, líneas y cables	
Plantas, ductos y túneles	0
Otros conceptos	
Otros conceptos	

**INGRESOS**

CONCEPTO ED INGRESOS	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTJE DE RECAUDADO
Vigencia Fiscal Año <u>2016</u> Comprendido entre el día <u>01</u> del mes <u>31</u> del mes <u>diciembre</u>			
Aportes de la Nación			
Recursos propios	<b>3.324.338.202</b>	<b>3.415.122.222</b>	<b>102.73%</b>
Otros conceptos			

CONCEPTO ED INGRESOS	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTJE DE RECAUDADO
Vigencia Fiscal Año <u>2017</u> Comprendido entre el día <u>01</u> del mes <u>enero</u> <u>31</u> del mes <u>diciembre</u>			
Aportes de la Nación			
Recursos propios	<b>4.701.555.139</b>	<b>3.882.711.423</b>	<b>82.58%</b>
Otros conceptos			

CONCEPTO ED INGRESOS	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTJE DE RECAUDADO
Vigencia Fiscal Año <u>2018</u> Comprendido entre el día <u>01</u> del mes <u>enero</u> <u>31</u> del mes <u>diciembre</u>			
Aportes de la Nación			
Recursos propios	<b>6.049.930.055</b>	<b>4.685.932.859</b>	<b>77.45%</b>
Otros conceptos			

CONCEPTO ED INGRESOS	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTJE DE RECAUDADO
Vigencia Fiscal Año <u>2019</u> Comprendido entre el día <u>01</u> del mes <u>enero</u> <u>31</u> del mes <u>diciembre</u>			
Aportes de la Nación			
Recursos propios	<b>4.484.147.813</b>	<b>1.824.664.248</b>	<b>40.69%</b>
Otros conceptos			



## CUENTAS BANCARIAS VIGENTES

### RELACIÓN DE LAS CUENTAS BANCARIAS DE LA ENTIDAD

Entidad Bancaria	Tipo de Producto	Nro. de Cuenta	Saldo a 31 de Agosto 2019
Bancolombia	Corriente	41245314532	215.535.193
Banco Agrario	Corriente	134800005118	34.561.76
Banco Itau	Corriente	52012865	879.367
Banco Bogotá	Corriente	598057271	94.528.492
Banco Bogotá	Corriente	598058683	24.736.418
Bancolombia	Ahorros	41245305247	286.778.879
Bancolombia	Ahorros	4156454378	13.955.336
Banco Agrario	Ahorros	413483000981	860.030
Banco Itau	Ahorros	520053786	1.796.604

Cordialmente,



**WILSON DAVID TANGARIFE MEJÍA**  
GERENTE

